



Mednarodna fakulteta  
za družbene in poslovne študije  
International School  
for Social and Business Studies  
Celje · Slovenia · Europe

STRATEGIJA RABE SLOVENŠČINE  
KOT STROKOVNEGA IN ZNANSTVENEGA JEZIKA  
MEDNARODNE FAKULTETE ZA DRUŽBENE IN POSLOVNE  
ŠTUDIJE  
2026 – 2030

Celje, maj 2026  
Št. 12/2026

Strategijo rabe slovenščine kot strokovnega in znanstvenega jezika MFDPŠ je obravnaval kolegij dekana, KŠTZ in Študentski svet MFDPŠ. Sprejet je bil na Senatu MFDPŠ 27. 5. 2026.

## Izhodišča in namen

---

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije (MFDPŠ) deluje v prostoru, kjer je slovenščina temeljni jezik poučevanja, raziskovanja, strokovnega izražanja in akademskega komuniciranja. Razvoj slovenščine kot strokovnega in znanstvenega jezika na področju družbenih in poslovnih ved fakulteta razume kot del svojega poslanstva, kakovostnega delovanja in družbene odgovornosti.

Namen strategije je sistematično spodbujati rabo slovenščine kot polnovrednega strokovnega in znanstvenega jezika v izobraževalni, raziskovalni, strokovni in podporni dejavnosti MFDPŠ. Strategija izhaja iz poslanstva MFDPŠ, ki je usmerjeno v kakovostno, mednarodno usmerjeno izobraževanje in raziskovanje ter prispevek k razvoju družbe znanja, in je usklajena s strateškimi dokumenti fakultete, sistemom notranjega zagotavljanja kakovosti ter zakonodajnim okvirom, ki visokošolskim zavodom nalaga skrb za razvoj slovenščine kot strokovnega in znanstvenega jezika.

MFDPŠ je hkrati mednarodno odprta institucija, ki sodeluje s tujimi visokoškolskimi in raziskovalnimi partnerji, sprejema tuje študente ter se vključuje v evropski in širši mednarodni akademski prostor. Internacionalizacija in raba slovenščine se pri tem ne izključujeta, temveč dopolnjujeta. Tuji jeziki, zlasti angleščina, so pomembno orodje mednarodnega sodelovanja, mobilnosti, raziskovanja in diseminacije znanja, slovenščina pa ostaja temeljni jezik akademskega delovanja, strokovne identitete in prenosa znanja v slovensko družbeno okolje.

MFDPŠ se zavezuje k aktivnemu uresničevanju te strategije kot dela svoje kakovostne in družbeno odgovorne dejavnosti. Uresničevanje strategije bo redno spremljala v okviru samoevalvacijskih postopkov, ugotovitve pa uporabljala za nadaljnje izboljševanje pedagoškega, raziskovalnega in strokovnega dela.

## Cilji strategije

---

Splošni cilj strategije je sistematično spodbujati rabo slovenščine kot polnovrednega strokovnega in znanstvenega jezika na področjih, ki jih pokriva MFDPŠ. Iz tega cilja izhajajo naslednji specifični cilji:

- Krepitev slovenščine kot primarnega jezika pedagoškega procesa na študijskih programih MFDPŠ.
- Spodbujanje znanstvenoraziskovalnega dela in objav v slovenščini.
- Razvoj strokovne terminologije v slovenščini na področju družbenih in poslovnih ved.
- Dvig jezikovne kulture in kakovosti strokovnega izražanja študentov, visokošolskih učiteljev, sodelavcev in strokovnih služb.
- Zagotavljanje jezikovne podpore tujim študentom in zaposlenim za lažje vključevanje v akademsko skupnost.
- Ohranjanje ravnotežja med internacionalizacijo, večjezičnostjo in rabo slovenščine.
- Vključevanje uresničevanja strategije v sistem kakovosti in samoevalvacijske postopke MFDPŠ.

## Ukrepi za uresničevanje strategije

---

Za doseganje ciljev te strategije MFDPŠ opredeljuje naslednje konkretne ukrepe po ključnih področjih delovanja.

### Pedagoško področje

- Predavanja, seminarji, vaje in izpiti se praviloma izvajajo v slovenščini, razen v primerih študijskih programov, predmetov ali drugih oblik izvedbe, ki so akreditirani oziroma načrtovani v tujem jeziku.
- Študijska gradiva, kot so učbeniki, skripta, navodila in druga podporna gradiva, se pripravljajo v slovenščini oziroma vključujejo ustrezna slovenska terminološka pojasnila, kadar se uporabljajo tujejezična gradiva.
- Študenti seminarske, diplomske in magistrske naloge praviloma pišejo v slovenščini, razen kadar so v skladu s pravili fakultete ali naravo študijskega programa dopustne posebne prilagoditve.
- Tujim študentom se zagotavlja podpora pri učenju slovenščine in vključevanju v slovensko akademsko okolje.

### Raziskovalno področje

- Spodbujanje objav znanstvenih in strokovnih del v slovenščini, med drugim v revijah, monografijah in zbornikih pod okriljem Založbe MFDPŠ.
- Vključevanje slovenskega jezika v diseminacijo raziskovalnih rezultatov, na primer s povzetki v slovenščini, strokovnimi ali poljudnimi prispevki in predstavitvami za slovensko javnost.
- Spodbujanje razvoja in uporabe slovenske strokovne terminologije na področjih, ki jih pokriva MFDPŠ.
- Objave v slovenščini se prepoznavajo kot pomemben prispevek k razvoju stroke, znanosti in družbene vloge fakultete.

### Mednarodno sodelovanje in večjezičnost

- Spodbujanje izvajanja določenih vsebin v tujih jezikih za potrebe internacionalizacije, ob hkratnem zagotavljanju slovenskih različic ključnih vsebin, kadar je to smiselno.
- Podpora študentom in zaposlenim pri razvoju jezikovnih kompetenc v slovenščini in tujih jezikih.
- Dvojezična komunikacija tam, kjer je to smiselno, na primer na spletnih straneh, v promocijskem gradivu in pri komunikaciji z mednarodnimi partnerji.
- Raba tujih jezikov se razume kot dopolnitev mednarodne odprtosti fakultete, ne kot nadomestilo za slovenščino kot temeljni jezik delovanja MFDPŠ.

### Administrativno in javno delovanje

- Uradna in interna dokumentacija MFDPŠ se praviloma pripravlja v slovenščini.
- Strokovna in administrativna komunikacija z domačimi študenti, zaposlenimi in drugimi deležniki poteka praviloma v slovenščini.
- Temeljni interni akti, pravilniki, navodila in obrazci so dostopni v slovenščini, po potrebi pa tudi v tujem jeziku.
- Fakulteta skrbi za jezikovno ustreznost javnih objav, spletnih vsebin, promocijskih gradiv in drugih oblik komuniciranja z javnostjo.

## Pregled ukrepov, rokov in odgovornosti

**Preglednica 1: Pregled ukrepov z roki in nosilci odgovornosti**

AKTIVNOST / UKREP	ROK	ODGOVORNOST	Način spremljanja
Uresničevanje slovenščine kot temeljnega jezika pedagoškega procesa	Trajno	Vodstvo, nosilci predmetov, mentorji	Pregled izvedbe študijskih programov in predmetov, študijskih gradiv ter pisnih zaključnih del
Podpora tujim študentom pri jezikovnem vključevanju v akademsko okolje	Letno	Vodstvo, strokovne službe.	Pregled izvedenih oblik podpore pri učenju slovenščine in jezikovnem vključevanju.
Spodbujanje rabe slovenščine v raziskovalnem in strokovnem delu	Redno	Vodstvo, raziskovalci, Založba MFDPŠ	Pregled primerov objav, povzetkov, strokovnih prispevkov, predstavitev in uporabe slovenske strokovne terminologije.
Uporaba slovenščine v administrativnem, internem in javnem delovanju fakultete	Trajno	Vodstvo, strokovne službe.	Pregled ključnih aktov, obrazcev, navodil, spletnih vsebin, promocijskih gradiv in javnih objav
Spremljanje uresničevanja strategije v okviru sistema kakovosti	Letno	Vodstvo, KKE.	Obravnava ugotovitev v letnem poročilu s samoevalvacijo oziroma na pristojnih organih MFDPŠ

## Spremljanje izvajanja, evalvacija in posodabljanje strategije

Učinkovito izvajanje Strategije rabe slovenščine temelji na rednem spremljanju uresničevanja ciljev in ukrepov, doseganju kazalnikov ter sprotne prilagajanju pristopov na podlagi evalvacijskih ugotovitev in analize podatkov. Spremljanje in evalvacija sta ključna mehanizma zagotavljanja kakovosti ter trajnostnega razvoja jezikovne politike MFDPŠ. Kazalniki in ukrepi strategije so vključeni v notranji sistem zagotavljanja kakovosti MFDPŠ, kjer so redno pravilno in po potrebi posodabljeni. Vsi podatki bodo vključeni v letno samoevalvacijsko poročilo in bodo služili kot osnova za nadaljnje ukrepe.

Za usklajevanje in spremljanje izvajanja je odgovorna prodekan MFDPŠ, ki vodi proces v sodelovanju z vodstvom fakultete, nosilci posameznih ukrepov in pristojnimi organi. Prodekan skrbi za strateško usmerjanje izvajanja strategije, interpretacijo rezultatov ter predlaga nadaljnje usmeritve in izboljšave. Pri tem ji organizacijsko in vsebinsko podporo nudi Služba za izobraževanje MFDPŠ, ki sodeluje pri:

- zbiranju in analizi podatkov o rabi slovenščine (predmeti, objave, gradiva, tečaji),
- pripravi prispevkov za vključitev v samoevalvacijska poročila,
- koordinaciji z drugimi službami in nosilci ukrepov,
- pripravi rednih poročil o izvajanju in napredku.

Na podlagi evalvacij prodekan v sodelovanju s Službo za izobraževanje pripravi predlog prenove strategije, ki ga obravnava kolegij dekana in Komisija za kakovost. Po usklajevanju je predlog predložen v potrditev Senatu MFDPŠ. V primeru večjih odstopanj ali sprememb v okolju se strategija predčasno posodobi.

## Sklep

---

Strategija rabe slovenščine kot strokovnega in znanstvenega jezika na MFDPŠ je dokument, ki izraža zavezanost fakultete k ustvarjanju akademskega okolja, ki spoštuje in razvija slovenščino kot živ strokoven in znanstven jezik. Ker težimo k stalni kontinuiteti izvajanja strategije, so ukrepi zapisani v obliki trajnih smernic – to so naloge, ki ne potečejo, temveč so del vsakdanje prakse delovanja MFDPŠ.

Uresničevanje strategije temelji na sodelovanju vseh deležnikov – vodstva, zaposlenih, študentov in strokovnih služb – ob podpori prodekana kot odgovorne osebe in Službe za izobraževanje kot nosilca spremljanja in koordinacije. Strategija začne veljati z dnem sprejetja na Senatu MFDPŠ in se usklajuje s Strategijo razvoja MFDPŠ 2025–2030.