



Na podlagi Listine Erasmus+ za terciarno izobraževanje (ECHE) za obdobje 2021–2027, Strategije razvoja Mednarodne fakultete za družbene in poslovne študije 2025–2030 ter v skladu z usmeritvami in zahtevami Programa Erasmus+ je Senat Mednarodne fakultete za družbene in poslovne študije (MFDPŠ) na seji dne 26. 11. 2025 obravnaval in potrdil posodobljeno različico dokumenta Erasmus Policy Statement (EPS).

Datum, 26. 11. 2025

## ERASMUS POLICY STATEMENT (EPS)

### 1 Strategija internacionalizacije institucije

#### 1.1 Strateške usmeritve internacionalizacije

Strategija internacionalizacije Mednarodne fakultete za družbene in poslovne študije (MFDPŠ) pri razvoju mobilnosti sledi usmeritvam, zapisanim v dolgoročni viziji fakultete. Strategija na tem področju še posebej izpostavlja razvijanje in izvajanje kakovostnega in mednarodno usmerjenega izobraževanja ter spodbujanje raziskovanja in njegove mednarodne vpetosti. Fakulteta želi postati mednarodno uveljavljena kot akademsko kakovostna in družbeno odgovorna fakulteta.

Strategija internacionalizacije MFDPŠ se skladno s tem osredotoča na:

*1) Krepitev obsega mednarodno osnovanega izobraževanja in raziskovanja.*

MFDPŠ krepi obseg mednarodno usmerjenega izobraževanja in raziskovanja z razvojem in izvajanjem študijskih programov v tujih jezikih, sodelovanjem v mednarodnih raziskovalnih projektih ter izmenjavami znanja in dobrih praks s tujimi institucijami.

*2) Vključevanje tujih visokošolskih učiteljev ter študentov v izobraževalne in raziskovalne aktivnosti fakultete.*

Fakulteta aktivno vabi tuje visokošolske učitelje in študente, da se vključijo v izvajanje predmetov, raziskovalne projekte in druge akademske dejavnosti, s čimer se krepi internacionalizacija pedagoškega in raziskovalnega okolja.

*3) Prenos znanja in izkušenj tujih strokovnjakov v okolje MFDPŠ, slovensko okolje in Savinjsko regijo.*

MFDPŠ omogoča prenos znanja in izkušenj tujih strokovnjakov skozi gostujoča predavanja, sodelovanje v projektih ter vključevanje v razvojne aktivnosti, s čimer prispeva k razvoju fakultete, lokalne skupnosti in regije.

*4) Krepitev interdisciplinarnosti v izobraževanju.*

Fakulteta spodbuja interdisciplinarni pristop v študijskih programih in raziskovanju, z vključevanjem vsebin iz različnih področij ter sodelovanjem strokovnjakov iz različnih disciplin na skupnih projektih in predmetih.

*5) Razvoj mednarodne mreže visokošolskih zavodov za spodbujanje raziskovalno-razvojne dejavnosti ter krepitev mednarodne uveljavljenosti MFDPŠ.*

MFDPŠ razvija in nadgrajuje mrežo partnerskih visokošolskih institucij doma in v tujini, z namenom sodelovanja pri raziskovalnih in razvojnih projektih ter večje prepoznavnosti fakultete v mednarodnem prostoru.



*6) Spodbujanje vključevanja študentov z manj priložnostmi v mednarodne aktivnosti.*

MFDPŠ študentom z manj priložnostmi zagotavlja ustrezno podporo. V skladu s MFDPŠ Strategijo vključevanja jim nudi dodatne finančne spodbude ter dostop do digitalnih orodij, kot sta Evropska študentska kartica (ESC) in aplikacija Erasmus+, za lažji potek mobilnosti.

*7) Spodbujanje digitalne preobrazbe, tudi v smeri vključevanja v pobude Erasmus Without Paper (EWP).*

MFDPŠ v okviru programa Erasmus+ spodbuja digitalizacijo mobilnosti z vključevanjem v pobudo Erasmus Without Paper, uporabo digitalnih podpisov in orodij za upravljanje mobilnosti (Erasmus Dashboard) ter Evropske študentske kartice (ESC).

*8) Spodbujanje trajnostne mobilnosti in zelenih praks Erasmusa.*

MFDPŠ si prizadeva zmanjšati vpliv mobilnosti na okolje z uporabo zelenih praks, spodbujanjem nizkoogljicnih oblik prevoza ter ozaveščanjem udeležencev o trajnostnem ravnanju pred, med in po mobilnosti.

*9) Širjenje možnosti mobilnosti z udeležbo na kombiniranih, fizičnih in virtualnih mobilnostih.*

MFDPŠ spodbuja sodelovanje študentov in zaposlenih v raznolikih oblikah mobilnosti, kot so klasična fizična mobilnost, kombinirani intenzivni programi (KIP-i), ter virtualna mobilnost. Na ta način omogoča širšemu krogu študentov in zaposlenih dostop do mednarodnih izkušenj, večjo fleksibilnost in lažje usklajevanje z osebnimi in študijskimi obveznostmi.

*10) Krepitev internacionalizacije doma*

MFDPŠ vključuje mednarodne vsebine v pedagoški proces z organizacijo digitalnih, jezikovnih in kulturnih usposabljanj ter uporabo naprednih digitalnih orodij, vključno z umetno inteligenco.

*11. Geografske prioritete in razvoj partnerstev*

Osredotočamo se na strateška območja (EU/EEA, Zahodni Balkan, Srednja Evropa in Sredozemlje) in partnerske institucije, ki izkazujejo kakovostno priznavanje, podporo IN/OUT ter komplementarnost programov. Med prioriteta območja uvrščamo tudi Tajska, kjer že razvijamo dolgoročno sodelovanje v okviru mednarodne konference MakeLearn & TIIM, kar predstavlja podlago za poglobljanje akademskih partnerstev, mobilnosti in projektnih povezav.

## **1.2 Dosežki na področju internacionalizacije**

MFDPŠ izvaja sodobne študijske programe prve, druge in tretje stopnje: na prvi stopnji programa Ekonomija v sodobni družbi in Poslovanje v sodobni družbi, na drugi stopnji programa Vodenje in kakovost v izobraževanju ter Management znanja, ter na tretji stopnji pa program Management znanja. Predvsem doktorski programi je zanimiv tudi za mednarodni prostor, zato ga v zadnjih nekaj letih izvaja v angleškem jeziku ter promovira na strateških trgih. V angleškem jeziku pripravljene programi predstavljajo dobro izhodišče pri pripravi programov s skupno diplomom. Programi, pripravljene za izvedbo v angleškem jeziku, so prilagojene tudi (delni) izvedbi v e-okolju.

Fakulteta je tudi članica mednarodne zveze univerz EMUNI in je s svojo dejavnostjo aktivna tudi v EUROMED regiji. S krepitevijo navedenih aktivnosti bo MFDPŠ nadaljevala tudi v prihodnjih letih in



v tem okviru preko bilateralnih ali multilateralnih srečanj in sodelovanja sklepala nova partnerstva za nadaljnji prenos znanja in dobrih praks v izobraževanje in raziskovanje.

MFDPŠ strategijo internacionalizacije uresničuje tudi z drugimi izobraževalnimi ter razvojno-raziskovalnimi aktivnostmi in preko njih širi svojo mednarodno mrežo partnerskih institucij in vpetost v mednarodno okolje:

- Organizacija in razvoj vsakoletne mednarodne znanstvene konference MakeLearn & TIIM.
- Koordinacija in razvoj mednarodne založbe ToKnowPress z izdajanjem Mednarodne znanstvene revije za management, znanje in učenje (International Journal of Management, Knowledge and Learning) ter znanstvenih monografij.
- Krepitev mednarodnih stikov s tujimi visokoškolskimi zavodi v okviru mednarodne mobilnosti v izobraževalni dejavnosti.
- Prijavljanje in izvajanje raziskovalno-razvojnih projektov v sodelovanju s partnerskimi institucijami v tujini.
- Spodbujanje vključujočih praks v mednarodni mobilnosti ter prilagajanje mobilnosti za študente z manj priložnostmi.
- Krepitev digitalne infrastrukture za izvajanje in spremljanje mobilnosti preko orodij, kot so Erasmus Dashboard, Online Learning Agreement, Erasmus Student Card.
- Spodbujanje vključevanja okoljskih trajnostnih praks v načrtovanje mobilnosti in mednarodnih aktivnosti.

## **2 Strategija institucije za organizacijo in izvedbo mednarodnih projektov sodelovanja na področju izobraževanja in usposabljanja (EU in zunaj EU)**

MFDPŠ svojo strategijo internacionalizacije uresničuje z:

- omogočanjem domačim študentom (na vseh stopnjah študija) dostop do mednarodnega znanja in izkušenj ter primerjavo z domačim akademskim in poslovnim okoljem,
- spodbujanjem izmenjave znanja in raziskovalnih izkušenj med gostujočimi učitelji ter visokoškolskimi učitelji in izvajalci predmetov na MFDPŠ,
- omogočanjem nadaljnega razvoja izobraževalne dejavnosti fakultete ter krepitvijo njene vpetosti v mednarodno okolje in sodelovanja s tujimi partnerskimi visokoškolskimi zavodi tako, da bo postala privlačnejša, tako za domače kot tudi tuje študente,
- omogočanjem dostopa visokoškolskim učiteljem in sodelavcem MFDPŠ do mednarodnega znanja na ključnih študijskih področjih fakultete ter s krepitvijo kakovost izobraževanja,
- pripravo predmetov in programov v angleškem jeziku, tudi v e-okolju.

### **2.1 Strateški cilji na področju mednarodnih projektov ter sodelovanja v izobraževanju**

MFDPŠ svojo strategijo internacionalizacije uresničuje s:

- prijavljanjem in vključevanjem v mednarodne raziskovalno-razvojne projekte,
- vključevanjem v mednarodno publicistično dejavnostjo,
- mednarodno obarvanim izobraževanjem preko vključevanja tujih učiteljev v izvajanje študijskih programov, izvajanja usposabljanj za različne javnosti v izvedbi tujih strokovnjakov, vključevanjem tujih študentov v izvedbo različnih predmetov (vključno s poletno šolo),
- z razvijanjem in izvedbo delov študijskih programov (npr. predmetov) in celotnih programov v tujem jeziku, ter z načrtovanjem izvedbe teh programov za študente iz geografskih okolij, omenjenih v prejšnjih točkah.



- spodbujanjem projektov, ki naslavljajo trajnostni razvoj, digitalno preobrazbo in družbeno vključevanje.
- krepitev partnerstev z gospodarstvom za aplikacijo raziskovalnih rezultatov v prakso.

### **3 Modernizacija institucije s sodelovanjem v programu Erasmus+**

Udeležba v Programu pomembno prispeva k uresničevanju strateških usmeritev internacionalizacije MFDPŠ, hkrati pa tudi uresničevanju 12 prioritet:

1) Dosežki diplomantov in raziskovalcev. Sodelovanje v Programu bo omogočilo primerjavo in usklajevanje ravni znanja in morebitnih učnih izidov, izhajajočih iz študijskih programov ter usposabljanj na MFDPŠ, z znanjem in učnimi izidi. To se bo uresničevalo tako preko mobilnosti učiteljev ter prenosa znanja med tujimi in domačimi učitelji, kot tudi na ravni študentov.

2) Izboljšanje kakovosti visokega šolstva z mobilnostjo in čezmejnimi sodelovanjem. S sodelovanjem tujih učiteljev bomo na MFDPŠ krepili kakovost obstoječih študijskih programov ter še nadalje intenzivirali njihovo mednarodno dimenzijo. Z izvedbami projektov, ki vključujejo mobilnost in čezmejno sodelovanje, bomo krepili vpetost MFDPŠ v lokalno in mednarodno okolje. Na ta način bomo uresničevali tudi strateške cilje, povezane z družbeno odgovornostjo MFDPŠ. S tovrstnimi aktivnostmi bo MFDPŠ omogočen tudi dostop do morebitnih tujih študentov.

3) Povezovanje izobraževanja, raziskovanja in poslovnega sektorja za odličnost in regionalni razvoj. Eden od pomembnih strateških usmeritev MFDPŠ je tudi družbena odgovornost, predvsem v smislu prispevka lokalni skupnosti in gospodarstvu. S sodelovanjem v Programu bo MFDPŠ lahko prispevala novo znanje in kakovostno izobraževanje ter usposabljanje, hkrati pa razvijala partnerstva na področju raziskovalno-razvojnih dejavnosti.

4) Izboljšanje vodenja in financiranja. Sodelovanje v Programu bo MFDPŠ olajšalo uresničevanje strateških usmeritev tudi z vidika financiranja in vodenja. Nekatere od njih omenjamo tudi v predhodnem besedilu.

5) Spodbujanje enakih možnosti, vključevanja in raznolikosti kot temeljne vrednote MFDPŠ pri udeležbi v programu Erasmus+. MFDPŠ uresničuje načela enakosti, vključevanja in raznolikosti kot temeljne vrednote pri vseh fazah mobilnosti. Zavezujemo se ustvarjanju varnega, nediskriminatornega in dostopnega akademskega okolja, ki omogoča polno udeležbo vseh študentov in osebja.

6) Integracija dohodnih študentov in osebja (IN)

MFDPŠ zagotavlja strukturirano akademsko, administrativno in socialno podporo dohodnim udeležencem ter spodbuja njihovo polno vključitev v študijsko in institucionalno okolje.

7) Reintegracija udeležencev po mobilnosti (OUT) in priznavanje

MFDPŠ zagotavlja pravočasno in transparentno akademsko priznavanje dosežkov ter sistematično povratno vključevanje udeležencev po mobilnosti,

8) Razvoj digitalnih kompetenc študentov in osebja z vključevanjem v virtualne oblike mobilnosti in sodelovanja. MFDPŠ spodbuja razvoj digitalnih kompetenc študentov in osebja z vključevanjem v virtualne oblike mobilnosti, sodelovanja in učenja.



9) Zavezanost zelenemu prehodu preko zmanjšanja emisij mobilnosti in promocije okolju prijaznih praks. MFDPS uresničuje zavezanost zelenemu prehodu z zmanjševanjem okoljskega odtisa mobilnosti ter spodbujanjem trajnostnih in okolju prijaznih praks.

10) Kazalniki po virih financiranja: MFDPS spremlja cilje internacionalizacije z ločenimi kazalniki po virih financiranja (Erasmus+, MVZI, bilateralni dogovori), kar omogoča jasno vrednotenje prispevka posameznih programov.

11) Kvalitativni kazalniki in namen mobilnosti: MFDPS opredeli kvalitativne kazalnike in namene mobilnosti za študente, akademsko in strokovno osebje ter institucijo, s poudarkom na pridobljenih kompetencah, kakovosti poučevanja in organizacijskem razvoju.

12) Rast obsega mobilnosti 2024–2030: MFDPS načrtno krepi aktivnosti, ki podpirajo rast in širšo udeležbo, z namenom doseganja ciljnega povečanja v obdobju 2024–2030.

Prof. dr. Kristijan Breznik

Dekan MFDPS

Celje, 26. 11. 2025

Številka: 26/2025