



UČNI NAČRT PREDMETA / COURSE SYLLABUS

Predmet:	Management proizvodjanja
Course title:	Production Management

Študijski program in stopnja Study programme and level	Študijska smer Study field	Letnik Academic year	Semester Semester
Ekonomija v sodobni družbi, 1. stopnja	Poslovna usmeritev	3. letnik	/
Economy in Contemporary Society, 1 st cycle	Business Orientation	3 rd year	/

Vrsta predmeta / Course type:	Izbirni/Optional
Koda predmeta / Course code:	MP-ESD

Predavanja Lectures	Seminar Seminar	Vaje Tutorial	Druge oblike študija Other type study	Samost. delo Individual work	Ure dela Work hours	ECTS
20	0	40	0	90	150	6

Nosilec predmeta / Lecturer:	Doc. dr. Peter Meža	
Jeziki/Languages:	Predavanja / Lectures:	slovenski / Slovenian
	Vaje / Tutorial:	slovenski / Slovenian

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:

Poznavanje osnov managementa in ekonomike, osnovna računalniška znanja in znanje tujega jezika vsaj na srednješolski ravni.

Prerequisites:

Basic knowledge of management and economics, basic computer skills and foreign language skills at least at secondary school level.

Vsebina:

1. Osnove proizvodnega managementa – učinkoviti procesi kot konkurenčna prednost (naloge proizvodnih managerjev, razvoj proizvodnje, proizvodnja kot sistem, produktivnost in izboljšave).
2. Strategije pri procesih – odločanje in napovedovanje (odločanje, analiza in napovedovanje; pomen strateškega pomena napovedi; pomen proizvodne strategije znotraj organizacije).
3. Načrtovanje izdelkov in procesov (pomen oblikovanja in razvoja izdelkov in storitev, tehnike za oblikovanje izdelkov, dokumentiranja, procesne strategije, izboljšave procesov; inf. tehnologije – proizvodnja).
4. Načrtovanje kapacitet in lokacije proizvodnje (proizvodne kapacitete, napovedi, odločanje, orodja za načrtovanje, lokacijske strategije, globalizacija procesov, transportne metode).

Content (Syllabus outline):

1. Basics of production management – efficient processes as a competitive advantage (production managers' tasks, development of production, production as a system, productivity and improvements).
2. Strategies related to processes – decision making and forecasting (decision making, analysis and forecasting; strategic importance of forecasting; the importance of production strategy within the organisation).
3. Designing products and processes (the importance of designing and developing products and services, techniques of product design, documentation, process strategies, process improvements; information technology – production).
4. Capacity planning and locations of production (production capacities, forecasting, decision making, planning tools, location strategies, globalisation of processes, methods of transportation).

5. Layout in človeški viri (razporeditev, potrebe po zaposlenih, oblikovanje dela za proizvodnjo).
6. Management logistike (funkcija in modeli zalog, načrtovanje potreb po materialih, management materialov, nabave in distribucije, JIT sistemi, Kanban, vitka proizvodnja).
7. Proces načrtovanja (skupno načrtovanje, management dobav, obvladovanje strategije dobavnih verig, izbira dobaviteljev).
8. Načrtovanje in management projektov (planiranje v proizvodnji, vodenje projektov).
9. Management kakovosti (pomen kakovosti ter s tem povezane strategije in stroški, standardi kakovosti in TQM, tehnike za zagotavljanje kakovosti in orodij za izboljšave).
10. Vzdrževanje, zanesljivost in okoljski management (vzdrževanje, vrste vzdrževanja, zanesljivost in odpovedi, okoljski vidiki, management odpadkov, sistem varovanja okolja).

5. Layout and human resources (distribution, needs for employees, design of work for production).
6. Logistics management (function and inventory models, planning the needs for materials, management of materials, purchasing and distribution, JIT systems, Kanban, lean production).
7. Planning process (joint planning, supply management, management of supply chain strategy, selection of suppliers).
8. Project planning and management (planning in production, project management).
9. Quality management (importance of quality and related strategies and costs, quality standards and TQM, techniques for assuring quality and tools for improvement).
10. Maintenance, reliability and environmental management (maintenance, types of maintenance, reliability and failure, environmental aspects, waste management, environmental protection system).

Temeljna literatura in viri / Readings:

Obvezna / Compulsory:

Knjige in učbeniki / Books and textbooks

- Heizer, J. H., in Render, B. (2004). *Operations Management* (7. izdaja). Upper Saddle River, New York: Pearson Prentice Hall.
- Reid, R. D., in Sanders, N. R. (2002). *Operations Management*. New York: J. Willey.
- Rusjan, B. (2006). *Management proizvodnje*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
- članki po izboru / articles of choice

Elektronski viri / e-sources: /

Priporočena / Recommended:

Knjige in učbeniki / Books and textbooks: /

Elektronski viri / e-sources: /

Cilji in kompetence:

Študentje bodo razvili **splošne kompetence**:

- sposobnost analize, sinteze in predvidevanja rešitev in posledic pojavov na področju managementa proizvodnje,
- obvladovanje raziskovalnih in razvojnih metod s področja managementa proizvodnje ter razvoj kritične in samokritične presoje,
- sposobnost uporabe znanj in veščin v praksi,
- avtonomija pri strokovnem delu in pri sprejemanju poslovnih odločitev,
- komunikacijske spretnosti,
- sposobnost argumentiranega zagovarjanja lastnih stališč in upoštevanje stališč drugih.

Objectives and competences:

Students will develop the following **general competences**:

- the ability to analyse, synthesise and anticipate solutions and consequences of phenomena in the field of production management,
- a good command of research and development methods in the field of production management, and the ability of critical and self-critical judgement,
- the ability to apply knowledge and skills in practice,
- autonomy in professional work and business decision making,
- communication skills,
- the ability to argue their own points of view and take into account those of others.

Študentje bodo razvili **predmetno-specifične kompetence**:

- poznavanje in razumevanje razvoja proizvodnih procesov,
- sposobnost reševanja izzivov, povezanih s krepitvijo sodobnih proizvodnih procesov,
- sposobnost iskanja in uporabe novih informacij iz raznih virov,
- razumevanje in uporaba kritične analize in razvoja ter praktična uporaba teorij pri reševanju konkretnih strokovnih problemov,
- veščine in spretnosti s področja obvladovanja proizvodnje in inoviranja.

Students will develop the following **course-specific competences**:

- knowledge and understanding of the development of production processes,
- the ability to face challenges related to the strengthening of contemporary production processes,
- the ability to search for and use new information from various sources,
- understanding and application of critical analysis and development, and practical application of theories in solving concrete expert problems,
- skills related to production management and innovation.

Predvideni študijski rezultati:
Znanje in razumevanje:

Intended learning outcomes:
Knowledge and understanding:

Študent bo:

- razširil znanja matematične analize,
- sposoben matematično formulirati ekonomske probleme in pri njihovem reševanju uporabljati ustrezne matematične metode,
- razširil in poglobil znanja statističnih metod, namenjenih analizi družbeno-ekonomskih pojavov,
- poznal odvisnosti ekonomskih spremenljivk na podlagi statistične analize.

Students will:

- broaden their knowledge of mathematical analysis,
- be able to mathematically formulate economic problems and use appropriate mathematical methods to solve them,
- broaden and deepen their knowledge of statistical methods for analysing socio-economic phenomena,
- understand the dependence of economic variables on the basis of statistical analysis.

Metode poučevanja in učenja:

Learning and teaching methods:

Oblike dela:

Frontalna oblika poučevanja
 Delo v manjših skupinah oz. v dvojicah
 Samostojno delo študentov
 e-učenje
 drugo (vpišite) _____

Metode (načini) dela:

Razlaga
 Razgovor/ diskusija/debata
 Delo z besedilom
 Proučevanje primera
 Igra vlog
 Druge vrste nastopov študentov
 Reševanje nalog
 Študijski obiski podjetij ipd.)
 Vključevanje gostov iz prakse
 Udeležba na okrogli mizi, na konferenci

Types of learning/teaching:

Frontal teaching
 Work in smaller groups or pair work
 Independent students work
 e-learning
 other _____

Teaching methods:

Explanation
 Conversation/discussion/debate
 Work with texts
 Case studies
 Role-play
 Different presentation
 Solving exercises
 Field work (e.g. company visits)
 Inviting guests from companies
 Attending round table and conference

Načini ocenjevanja:

Assessment:

Način (pisni izpit, ustno izpraševanje, naloge, projekt)

Delež (v %) / Weight (in %)

Type (examination, oral, coursework, project)

Sprotno ustno preverjanje znanja (aktivno sodelovanje pri kontaktnih urah)	20	Oral verification and assessment of knowledge
Sprotno pisno preverjanje znanja (krajši pisni izdelki)	0	Written verification and assessment of knowledge (short written casework)
Daljši pisni izdelki (seminarska naloga, projektna naloga)	40	Longer written casework
Javni nastop ali predstavitev	0	Presentations
Končni ustni izpit	10	Final examination (oral)
Končni pisni izpit	30	Final examination (written)
Drugo (vpišite)	0	Other:

Reference nosilca / Lecture's references:

<ul style="list-style-type: none"> • 10 let delovanja na strokovnih in vodstvenih funkcijah v veliki industrijski organizaciji. • 6 let delovanja v izobraževanju, usposabljanja in consultingu. • Preko 50 strokovnih in znanstvenih bibliografskih enot projektni management, strateški management, proizvodni management, management kakovosti, dobavnih verig, produktni management, logistika, itd. <p>1.01 Izvirni znanstveni članek</p> <p>1. MEŽA, Peter. Projektni model upravljanja dobavnih verig v razmerah medpodjetniških povezav. <i>Proj. mreža Slov.</i>, dec. 2002, letn. 5, št. 4, str. 16-20, ilustr. [COBISS.SI-ID 13249510]</p> <p>2. MEŽA, Peter, POLAJNAR, Andrej, GLODEŽ, Srečko. Model za učinkovito upravljanje podatkov iz uporabe - primer proizvodnje izdelkov bele tehnike = A model of effective data management from exploitation - a case of domestic appliance production. <i>Stroj. vestn.</i>, 2005, letn. 51, št. 12, str. 757-770. [COBISS.SI-ID 8782619]</p> <p>3. MEŽA, Peter. Projektni model poprevzemne integracije servisnih mrež. <i>Proj. mreža Slov.</i>, mar. 2006, let. 9, št.1, str. 13-16. [COBISS.SI-ID 380200]</p> <p>4. MEŽA, Peter. Project investment supporting by real options. <i>International journal of management and enterprise development</i>, 2009, vol. 7, no. 3, str. 235-248, doi: 10.1504/IJMED.2009.026077. [COBISS.SI-ID 14760245]</p> <p>1.04 Strokovni članek</p> <p>5. MEŽA, Peter, GOŠNIK, Dušan. Okolju prijazni izdelki: skrb in dolžnost najboljših. <i>Inf. bilt. - Gorenje</i>, jun. 2001, let. 10, št. 6, str.11-18. [COBISS.SI-ID 273960]</p> <p>6. MEŽA, Peter. E-vzdrževanje tehničnih objektov : vzdrževanje objektov. <i>Vzdrževalec</i>, feb.2003, št.91, str. 25-28. [COBISS.SI-ID 275240]</p> <p>7. MEŽA, Peter. Upravljanje dobavnih verig v vzdrževanju. <i>Vzdrževalec</i>, junij 2003, št. 93, str. 28-31. [COBISS.SI-ID 290600]</p> <p>8. MEŽA, Peter. Zemljevid zanesljivosti - povezava informacij, postopkov in zaposlenih. <i>Vzdrževalec</i>, december 2004, št. 102, str. 13-16. [COBISS.SI-ID 9309462]</p> <p>9. MEŽA, Peter. Direktiva RoHS - pristopi in izkušnje pri doseganju ustreznosti električnih in elektronskih komponent. <i>ER (Ljubl.)</i>, sept. 2006, let. 7, št.3, str. 15-18. [COBISS.SI-ID 405032]</p> <p>10. MEŽA, Peter. Načrtovanje in optimizacija produktne game. <i>Promis</i>, julij-avgust, let.1, št.6, str.5-7. [COBISS.SI-ID 463144]</p> <p>Več na Cobiss.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Član nadzornega odbora slovenskega združenja za projektni management (ZPM) • Član v IPMA (International Project Management Association), • Član v ICEC (International Cost Engineering Council) • Vodja sekcij na znanstvenih konferencah • Recenzije v znanstvenih revijah. 	<ul style="list-style-type: none"> • 10 years in management of international operations in a large industrial organization • 6 years in education, training and consulting. • Over than 50 professional and scientific bibliographic units in project management, strategic management, production management, quality management, supply chain management, product management, logistic. • Supervisory Board Member of Project Management Association of Slovenia (ZPM). • Member of IPMA (International Project Management Association). • Member of ICEC (International Cost Engineering Council). • Chairman in scientific conferences. • Recension in science journals.
--	--

