Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije

LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2010

Dekan: doc. dr. Srečko Natek

Sprejet na 21. seji senata, dne 2. 2. 2010 in na 18. seji upravnega odbora, dne 4. 2. 2010

Celje, februar 2010

Vizitka zavoda:

Ime zavoda: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije
Krajše ime zavoda: MFDPŠ
Ulica: Mariborska cesta 7
Kraj: Celje
Spletna stran: www.mfdps.si
Elektronski naslov: info@mfdps.si
Telefonska številka:03-425-82-20
Številka faksa:03-425-82-22
Matična številka: 2213818000
Identifikacijska številka: SI95628428
Transakcijski podračun: 0600 0096 6241 355
Ustanovitveni sklep: Akt o ustanovitvi MFDPŠ
Ustanovitelji: Management razvoja, kakovosti in strategije izobraževanja
Vpis v Sodni register: 27. 6. 2006

VSEBINA

1 POSLANSTVO IN VIZIJA ZAVODA ... 6
2 PREDSTAVITEV ZAVODA ... 6
3 USMERITVE IN CILJI ... 13

3.1 Zakonske in druge pravne podlage ... 13

3.2 Dolgoročni cilji ... 13
3.2.1 Izobraževalna dejavnost ... 13
3.2.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ... 14
3.2.3 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih ... 15
3.2.4 Investicije in investicijsko vzdrževanje ... 15
3.2.5 Kadrovska politika ... 16

3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2010 ... 16
4 IZVEDBENE NALOGE V LETU 2010 ... 18

4.1 Izobraževalna dejavnost ... 18
4.1.1 Visokošolsko izobraževanje ... 18
4.1.2 Programi za izpopolnjevanje ... 20
4.1.3 Oblike neformalnega učenja ... 21

4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ... 21

4.3 Umetniška dejavnost ... 23

4.4 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih ... 24

4.5 Knjižnična dejavnost ... 25

4.6 Dejavnost študentskih domov ... 26

4.7 Upravne naloge visokošolskega zavoda ... 26

4.8 Nacionalno pomembne naloge ... 28

4.9 Univerzitetni šport ... 28

4.10 Interesna dejavnost študentov ... 28
4.10.1 Interesna dejavnost študentov na zavodu ... 28

4.11 Druga dejavnost visokošolskega zavoda ... 29

4.12 Investicije in investicijsko vzdrževanje ... 29
4.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin ... 29
4.12.2 Nakup opreme ... 29
4.12.3 Investicijsko vzdrževanje ... 29
4.12.4 Drugo ... 29
5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA ... 30

5.1 Kadrovska politika ... 30

5.2 Kadrovski načrt ... 31

6 FINANČNI NAČRT ... 37

6.1 SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA ... 37

6.2 POSEBNI DEL FINANČNEGA NAČRTA ... 45

7 PRILOGE – ZAVOD V ŠTEVILKAH 49

Izobraževalna dejavnost 51
7.1.1 Tabela 1: Število starih študijskih programov, ki se izvajajo na zavodu v študijskem letu 2009/2010, in načrt za študijsko leto 2010/2011 51
7.1.2 Tabela 2: Število novih študijskih programov, ki se izvajajo na zavodu v študijskem letu 2009/2010, in načrt za študijsko leto 2010/2011 51
7.1.3 Tabela 3: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na zavodu v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011 52
7.1.4 Tabela 4: Število vpisanih študentov v stare študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011 52
7.1.5 Tabela 5: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011 53
7.1.6 Tabela 6: Število diplomantov, ki so končali stare študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2009 in načrt za leto 2010 53
7.1.7 Tabela 7: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2009 in načrt za leto 2010 54
7.1.8 Tabela 8: Število študentov in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011 54
7.1.9 Tabela 9: Kazalniki za izobraževalno dejavnost za študijsko leto 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011 55

Raziskovalna dejavnost 57
7.1.10 Tabela 10: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2009 in načrt za leto 2010 57
7.1.11 Tabela 11: Patenti, blagovne znamke, inovacije, sodelovanje z gospodarstvom in 7. okvirni program v letu 2009 in načrt za leto 2010 57

Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih 58
7.1.12 Tabela 12: Kazalniki za mednarodno dejavnost v izobraževanju in raziskovanju za študijsko leto 2008/2009 in načrt za študijsko leto 2009/2010 58

Knjižnična dejavnost 59
7.1.13 Tabela 13: Kazalniki za knjižnično dejavnost za leto 2009 in načrt za leto 2010 59

Upravne naloge zavoda 59
7.1.14 Tabela 14: Kazalniki informatizacije zavoda za študijsko leto 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011 59

PROGRAM DELA ZA LETO 2010

1 POSLANSTVO IN VIZIJA ZAVODA

Poslanstvo

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije (MFDPŠ) je samostojni visokošolski zavod s sedežem v Celju, ki razvija oz. izvaja študijske programe s področja družbenih oziroma ekonomskih, poslovnih, upravnih ved, izobraževanja učiteljev ter pedagoških ved na 1., 2. in 3. stopnji študija. Z zanimivimi in sodobnimi študijskimi programi ter z inovativnimi pristopi pri poučevanju se MFDPŠ uveljavlja v širši Savinjski regiji in se tudi intenzivno vključuje v slovenski in mednarodni visokošolski prostor. Na MFDPŠ tako nenehno vzpostavljamo odnose s tujimi fakultetami in univerzami, kar dokazujejo skupni raziskovalni projekti ter številni obiski priznanih tujih strokovnjakov pri nas.

Poleg izobraževanja vse pomembnejše postaja tudi raziskovanje v nacionalnem in mednarodnem okviru, sodelovanje z gospodarstvom in širšim družbenim okoljem na področju svetovanja, programov za izpopolnjevanje ter vseživljenjskega učenja. MFDPŠ se v slovenskem in mednarodnem okolju znanj in raziskovanja posebej zavzema za dejavno povezovanje poslovnih in družbenih vsebin.

Primarni cilj fakultete je izvajati zanimive in kakovostne študijske programe, katerega rezultat bodo zadovoljni in mobilni študentje ter zaposljivi diplomanti.

Vizija

MFDPŠ bo v Sloveniji in v tujini prepoznavna fakulteta na področju izobraževanja in raziskovanja, ki bo pritegnila zahtevnejše študente in jim s skrbno načrtovanim in izvedenim izobraževanjem zagotovila dobro zaposljivost tako v gospodarstvu kot tudi v negospodarstvu.

2 PREDSTAVITEV ZAVODA

MFDPŠ je leta 2006 ustanovil zavod Management razvoja, kakovosti in strategije izobraževanja – MRKSI. V razvid visokošolskih zavodov je bila fakulteta vpisana pod zaporedno številko 20 dne, 14. 1. 2006, številka odločbe 6039-8/2006/3.

Izobraževanje

MFDPŠ v študijskem letu 2009/2010 izvaja izobraževalno dejavnost s študijskimi programi za pridobitev izobrazbe s področja:

- družbenih ved (ISCED 31), in sicer univerzitetni študijski program 1. stopnje Ekonomija v sodobni družbi,
- poslovnih in upravnih ved (ISCED 34), visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Poslovanje v sodobni družbi ter magistrski študijski program 2. stopnje Management znanja.

Študenti

Podatki o številu vpisanih študentov na MFDPŠ v študijskem letu 2009/2010.

Študijski program	Letnik								Skupaj
	1		2		3		Abs.		
	Red.	Izr.	Red.	Izr.	Red.	Izr.	Red.	Izr.	
Poslovanje v sodobni družbi – (1. stopnja VS)	75	12	66	4	0	3	/	/	**160**
Ekonomija v sodobni družbi – (1. stopnja UNI)	69	6	42	11	35	11	/	9	**183**
Management znanja – (2. stopnja)	75	3	64	8	/	/	56	24	**230**
Skupaj									**573**

V študijskem letu 2009/2010 je dosedaj na fakulteti diplomirala ena študentka rednega študija na 2. stopnji in sedem študentov izrednega študija na 1. in 2. stopnji.

Raziskovanje

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije izvaja poleg izobraževalne dejavnosti, programov za izpopolnjevanje, vseživljenjskega učenja ter dinamičnega sodelovanja z gospodarstvom in širšim družbenim okoljem tudi znanstveno-raziskovalno delo. Raziskovalna dejavnost je ena izmed osnovnih dejavnosti vsakega visokošolskega učitelja in sodelavca fakultete, poleg tega na fakulteti deluje tudi Raziskovalna skupina za družbene in poslovne študije.

Temeljna naloga raziskovalne skupine fakultete je izvajanje znanstveno-raziskovalne dejavnosti v skladu z najvišjimi standardi raziskovalne odličnosti na področju družbenih in poslovnih ved.

Intenzivno vzpodbujanje tovrstnih aktivnosti ter ustvarjanje okolja, ki bo omogočalo aktivno raziskovanje v organizaciji, je pogoj za njen nadaljnji razvoj na ostalih področjih delovanja. V skladu s tem namenom Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije intenzivno krepi področje znanstveno-raziskovalnega in strokovnega dela. Fakulteta se tako že od samega pričetka svojega delovanja prijavlja na razpise Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije in druge, tudi mednarodne razpise. Rezultat tovrstnih prizadevanj sta pridobljena dva raziskovalna projekta v sklopu ciljnega raziskovalnega programa »Konkurenčnost Slovenije 2006-2013« v letu 2008 ter aplikativni raziskovalni projekt v letu 2009. Poleg omenjenih projektov fakulteta od leta 2009 sodeluje tudi v izvajanju raziskovalnega projekta »Usposabljanje strokovnih delavcev za izvajanje kompetenčnega pristopa k poučevanju s spodbujanjem pridobivanja ključne kompetence učenje učenja na vseh nivojih vzgoje in izobraževanja« prijavitelja in koordinatorja Filozofske fakultete Univerze v Mariboru. Partnerja projekta sta še Filozofska fakulteta Univerze v Ljubljani in Šola za ravnatelje.

MFDPŠ je kot partnerica vključena tudi v dvoletni mednarodni projekt Lifelong Learning: Leonardo Da Vinci & Studies, Indicators and Dissemination v obdobju med letoma 2009 ter 2011. Naziv projekta je »Validating learning for an inclusive society« organizacije Malta Qualifications Council, in vključuje osem evropskih držav in Turčijo. Prav tako je fakulteta kot partnerska organizacija vključena tudi v triletni mednarodni projekt Tempus pod vodstvom Technische Universitaet Dresden in pričetkom v letu 2010. Projekt se imenuje

»Towards Equitable and Transparent Access to HE in Croatia« in vključuje sedemnajst partnerjev iz petih evropskih držav ter Hrvaške.

Predstavljene aktivnosti potrjujejo, da sta raziskovalna in razvojna dejavnost za fakulteto izjemnega pomena, saj se slednja želi uveljaviti tudi na področju raziskovanja, tvorbi novega znanja in njegovem prenosu v izobraževalni proces ter prek razvojnega in svetovalnega dela tudi v širše gospodarsko in družbeno okolje. Cilj raziskovalne organizacije je vsekakor v prihodnjih letih še intenzivneje razvijati raziskovalno dejavnost ter v tovrstne aktivnosti vključevati tudi študente, ki jim bodo tovrstne izkušnje izjemno koristile pri njihovem poklicnem in strokovnem udejstvovanju po končanem študiju.

MFDPŠ zaposluje 16 raziskovalcev oz. 2,25 raziskovalcev v FTE.

Prostori

Fakulteta deluje v središču mesta Celja, na Mariborski cesti 7 v Celju. V isti stavbi ima prostore še Visoka zdravstvena šola iz Celja in Fakulteta za logistiko UM., Prostore je fakulteti zagotovila Mestna občina Celje.
Trenutno razpolagamo s sledečimi prostori:

- za izobraževalno dejavnost skupaj 782 m^2 (ena velika predavalnica s 120 sedeži, 5 malih predavalnic z 42 sedeži, ena predavalnica s 85 sedeži, ena predavalnica z 90 sedeži in računalniška učilnica s 30 sedeži),
- za strokovno-administrativna dela skupaj 288 m^2 (referat, šest pisarn za administrativna dela, dekanat, šest kabinetov za visokošolske učitelje in sodelavce, sejna soba, knjižnica),
- skupni prostori (stopnišča, avla, hodniki), toaletni prostori in skladišče skupaj 630 m^2.

Financiranje

Redni študij se financira iz koncesij, izredni študij iz šolnin študentov. MFDPŠ je pridobila sledeče koncesije:

- za dodiplomski univerzitetni študijski program 1. stopnje »Ekonomija v sodobni družbi« z odločbo Vlade RS št. 01405-16/2006/5 dne 13. 12. 2006,
- za podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje »Management znanja« z odločbo Vlade RS 01405-21/2007/5 dne 15. 5. 2007,
- za dodiplomski visokošolski strokovni program 1. stopnje »Poslovanje v sodobni družbi« z odločbo Vlade RS št. 01405-43/2007/5 z dne 27. 12. 2007.

Zaposlovanje

MFDPŠ je od začetka svojega delovanja težila k aktivni politiki zaposlovanja, kar je razvidno tudi iz števila zaposlenih glede na čas obstoja fakultete. Trudimo se zaposlovati vrhunski ali pa obetaven in ambiciozen kader tako na področju izobraževanja, raziskovanja kot tudi administrativno strokovnem delu.

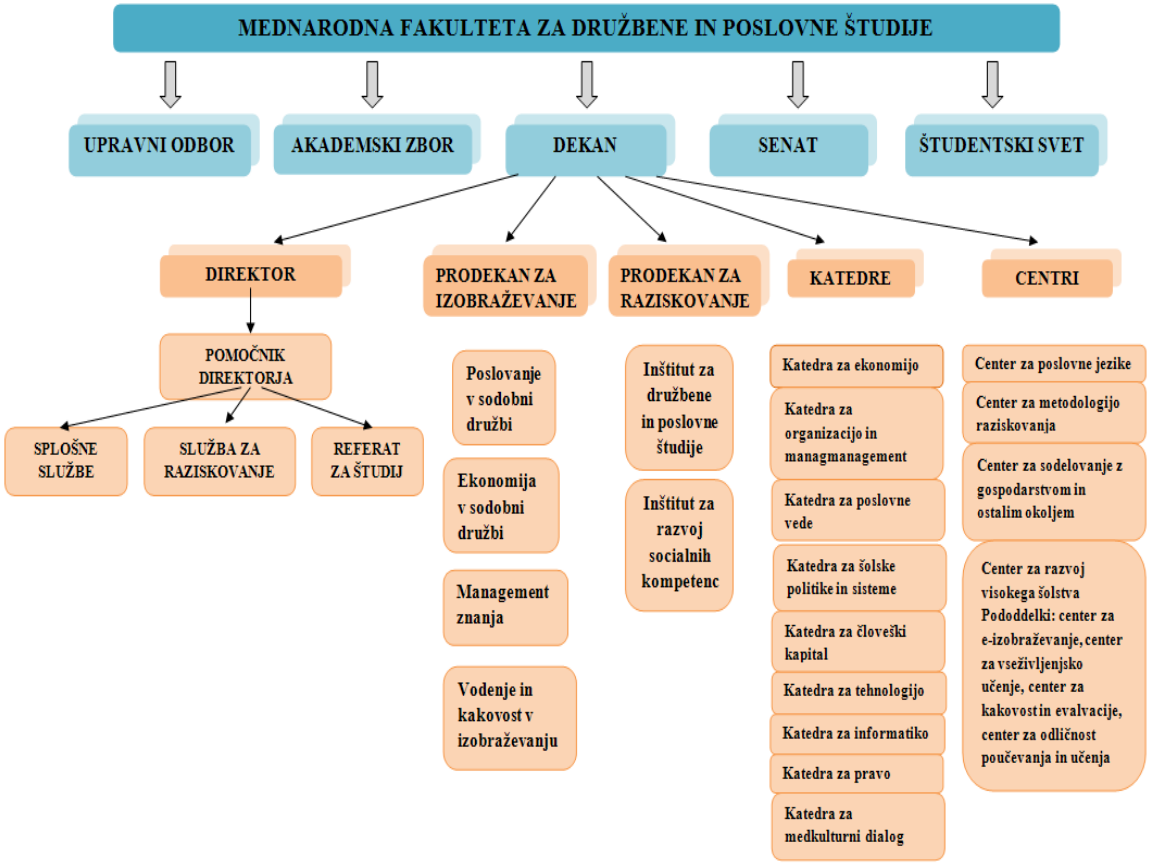
Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije

V nadaljevanju so podatki o številu in vrsti delovnih razmerij, ki so bila sklenjena na MFDPŠ 31. 12. 2009.

Delovno mesto	Število zaposlenih	FTE
Redni profesor	1	0,2
Izredni profesor	2	0,32
Docent	7	2,7
Višji predavatelj	1	1,2
Predavatelj	5	3,8
Asistent z magisterijem	1	0,7
Asistent	3	1,1
Učitelj veščin	1	0,54
Dekan	1	0,2
Direktor	1	1
Pomočnik direktorja	1	1
Strokovni sodelavec	2	2
Samostojni strokovni sodelavec	2	2
Skupaj	**28**	**16,76**

Organiziranost

Notranja organiziranost fakultete je urejena s statutom MFDPŠ, ki sta ga sprejela senat in upravni odbor fakultete in z Aktom o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest na MFDPŠ.



Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije

Organi MFDPŠ so:
- senat,
- akademski zbor,
- upravni odbor,
- dekan,
- direktor,
- študentski svet.

Naloge senata MFDPŠ so:
- obravnava in sprejema Statut fakultete in njegove spremembe in dopolnitve skupaj z Upravnim odborom fakultete v enakem besedilu
- sprejema študijske programe in spremlja njihovo izvajanje,
- voli dekana,
- upravnemu odboru predlaga izvoljenega dekana v imenovanje,
- sprejema splošne akte, ki se nanašajo na visokošolsko izobraževanje in znanstveno raziskovalno dejavnost,
- odloča o sklenitvi sporazuma o sodelovanju z univerzami, fakultetami in drugimi inštitucijami,
- sprejema merila za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev,
- voli visokošolske učitelje, znanstvene delavce in visokošolske sodelavce v nazive po pridobitvi soglasja Sveta RS za visoko šolstvo, razen v primerih ponovne izvolitve v isti naziv,
- v postopku izvolitve v naziv visokošolskega učitelja, znanstvenega delavca in visokošolskega sodelavca imenuje strokovne poročevalce, zadolžene za ocenitev usposobljenosti kandidata,
- sprejema letni načrt in program dela fakultete,
- sprejema študijski koledar,
- sprejme in določi vsebino razpisa za vpis v dodiplomske in podiplomske študijske programe,
- daje soglasje k imenovanju prodekanov,
- Senat MFDPŠ oz. pristojna komisija določa individualne študijske obveznosti, ki jih mora kandidat, ki se vpisuje po merilih za prehode opraviti za dokončanje študijskega programa za doseganje kompetenčnega profila diplomanta,
- določi kandidata za volitve člana Državnega sveta RS in izvoli predstavnika fakultete v volilno telo za te volitve,
- predlaga omejitev vpisa v študijske programe obravnava in sprejema analizo vpisa,
- sprejema znanstveno raziskovalne programe,
- sprejema teme doktorskih disertacij, imenuje komisijo za oceno teme doktorske disertacije in komisijo za oceno in za zagovor doktorske disertacije oz. za odvzem doktorske disertacije,
- odloča o ustanavljanju in organizacijskih spremembah kateder, inštitutov, centrov in drugih organizacijskih oblik visokošolskega dela,
- senat lahko študente, ki imajo status vrhunskega športnika in študente, ki so izjemno aktivni na kulturnem in humanitarnem področju oprosti določenega obsega prisotnosti na predavanjih/vajah/seminarjih,
- kot drugo stopenjski organ odloča o pritožbah študentov v študijskih in študentskih zadevah,
- oblikuje predloge za priznanja in nagrade MFDPŠ,
- obravnava pobude in predloge študentskega sveta,

- skrbi za spremljanje kakovosti izobraževalnega, znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela, in sprejema Poročilo o organizaciji, o izvedbi in razvoju izobraževalne dejavnosti in poročilo o izvedbi znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela,
- opravlja druge naloge, če je tako določa zakon ali ta Statut.

Pristojnosti Akademskega zbora MFDPŠ so:
- voli člane Senata MFDPŠ in predlaga Senatu MFDPŠ kandidate za dekana MFDPŠ, s tem da imajo pravico glasovanja na volitvah članov Senata MFDPŠ in pri oblikovanju predlogov za dekana samo člani Akademskega zbora MFDPŠ iz vrst visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev ter visokošolskih in raziskovalnih sodelavcev,
- obravnava poročila dekana MFDPŠ o delu MFDPŠ ter daje predloge in pobude Senatu MFDPŠ.

Upravni odbor fakultete odloča o vodstvu in zadevah materialne narave ter skrbi za nemoteno materialno poslovanje fakultete, zlasti pa:
- sprejme statut fakultete, njegove spremembe in dopolnitve,
- na predlog senata imenuje dekana,
- na predlog ustanovitelja imenuje direktorja za 4 leta,
- na predlog direktorja ali dekana sprejema sklep o višini šolnin in drugih prispevkov za študij,
- sprejema program dela s finančnim načrtom in letno poročilo ter ju posreduje ustanovitelju,
- sprejema interne akte fakultete, ki niso vezani na izvajanje študijskih programov,
- odloča o vlaganjih v osnovna sredstva in o investicijah,
- imenuje svoja delovna telesa,
- opravlja druge naloge, če tako določa zakon, statut ali drug predpis.

Dekan fakultete ima pooblastila in odgovornosti v skladu z Aktom o ustanovitvi fakultete in tem statutom. Opravlja pa zlasti naslednje naloge:
- vodi, usmerja, nadzoruje in usklajuje izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in drugo delo fakultete,
- skrbi in odgovarja za zakonitost delovanja fakultete in za izvrševanje njenih obveznosti, določenih z zakonom in drugimi predpisi,
- spremlja, ugotavlja in zagotavlja kakovost fakultete, študijskih programov, znanstveno raziskovalnega in razvojnega dela ter usklajuje pripravo poročila o spremljanju, ugotavljanju in zagotavljanju kakovosti,
- predlaga temelje razvojne in poslovne politike,
- določa organiziranost fakultete,
- predlaga letno in več letno poročilo o izvajanju programa Senatu fakultete,
- najmanj enkrat letno poroča o delu Akademskemu zboru fakultete,
- sklicuje in vodi delo Senata in izvršuje sprejete sklepe,
- s soglasjem senata fakultete imenuje prodekane,
- predlaga člana Upravnega odbora iz vrst visokošolskih učiteljev oz. drugih delavcev fakultete,
- podpisuje diplome,
- podeljuje priznanja in nagrade za uspehe pri izobraževalnem delu in pri študiju,
- ugotavlja disciplinsko odgovornost študentov in jim izreka ukrepe,
- kot prvo stopenski organ odloča o vlogah študentov fakultete v študijskih zadevah, če ni s Statutom fakultete določeno drugače,
- odloča o disciplinski odgovornosti zaposlenih in izreka disciplinske ukrepe,

- opravlja druge naloge v skladu z zakonom, Statutom fakultete in s splošnimi akti fakultete,
- dekan fakultete zagotavlja zakonitost dela in učinkovitost poslovanja fakultete in za svoje delo odgovarja Akademskemu zboru fakultete, Senatu fakultete in Upravnemu odboru fakultete,
- predlaga člana Upravnega odbora iz vrst visokošolskih učiteljev oz. drugih delavcev fakultete.

Direktor opravlja predvsem naslednje naloge:
- vodi, organizira in usklajuje delo in poslovanje fakultete,
- skupaj z dekanom snuje razvojne načrte fakultete (v skladu s svojim mandatom),
- v sodelovanju z dekanom snuje letne načrte delovanja fakultete v okviru razvojnega načrta in spremlja njihovo izvajanje,
- načrtuje, organizira, usmerja in nadzoruje podporne (infrastrukturne) dejavnosti fakultete v skladu z razvojnim in letnim načrtom,
- sodeluje z MVZT pri urejanju finančno poslovnih in ostalih zadev,
- pripravi letni cenik fakultete,
- sodeluje pri pripravi letnega finančnega načrta in finančnega poročila fakultete za MVZT,
- skrbi za donacije/sponzorstva iz okolja,
- skrbi za likvidnost fakultete,
- UO fakultete mu lahko dodeli posebna pooblastila in odgovornost pri ravnanju s premoženjem fakultete,
- dogovarja delovna in pogodbena razmerja z delavci; s pedagoškimi delavci ob posvetovanju z dekanom fakultete,
- opravlja odredbodajalske naloge v zvezi z izvajanjem finančnega načrta po pooblastilu dekana,
- na podlagi pooblastil dekana izdaja sklepe, odločbe, organizacijska navodila in organizacijske ukrepe, s katerimi ureja poslovanje in delo strokovnih služb
- podpisuje poslovne listine o razpolaganju s sredstvi,
- odgovoren za pripravo gradiv sej UO ter izvršuje sklepe,
- poroča organom MFDPŠ o poslovanju fakultete,
- skrbi za zakonitost poslovanja vezano na poslovni del poslovanja fakultete,
- v času odsotnosti dekana ga brez pooblastila nadomešča,
- opravlja druge naloge v skladu z zakoni in statutom MFDPŠ.

Študentski svet ima naslednje naloge:
- obravnava predlog statuta in o njem poda svoje mnenje,
- razpravlja o vseh zadevah, ki se nanašajo na pravice in dolžnosti študentov,
- daje mnenje o izobraževalnem delu v postopkih izvolitve v naziv učiteljev in sodelavcev,
- oblikuje mnenje o kandidatih za dekana MFDPŠ,
- pripravlja in izvaja študentske ankete ter oblikuje poročilo,
- voli predstavnike študentov v delovnih telesih organov MFDPŠ,
- organizira volitve v ŠS in akademski zbor, če tako določa poseben pravilnik,
- obravnava in sprejema program obštudijskih dejavnosti in obravnava poročilo,
- obravnava poročilo o organizaciji, izvedbi in razvoju izobraževalne dejavnosti,
- opravlja druge naloge, ki se nanašajo na pravice in dolžnosti študentov, v skladu z zakoni in Statutom MFDPŠ.

3 USMERITVE IN CILJI

3.1 Zakonske in druge pravne podlage

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije deluje na podlagi:
- Zakona o visokem šolstvu,
- Statuta MFDPŠ,
- Zakona o splošnem upravnem postopku,
- Zakona o strokovnih in znanstvenih naslovih,
- Zakona o raziskovalni in razvojni dejavnosti,
- Zakona o varnosti in zdravju pri delu,
- Zakona o varstvu osebnih podatkov,
- Zakona o zavodih,
- Zakona priznavanju in vrednotenju izobraževanja,
- Zakona o računovodstvu,
- Zakona o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja,
- Zakona o javnih financah,
- Zakona o dostopu do informacij javnega značaja,
- Zakona o delovnih razmerjih,
- Uredbe o posredovanju in ponovni uporabi informacij javnega značaja,
- Resolucije o Nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2007-2010**,**
- Pravilnika o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu,
- internih aktov fakultete.

3.2 Dolgoročni cilji

3.2.1 Izobraževalna dejavnost

Dolgoročni cilji fakultete	Predvideni načini doseganja ciljev
Povečanje kakovosti izvedbe študijskega procesa.	- Spodbujanje razmišljanja in intelektualne radovednosti študentov, spodbujanje aktivnega sodelovanja študentov v študijskem procesu, uvajanje novih metod poučevanja in učenja, redno usposabljanje pedagoškega kadra za pedagoško delo ter upoštevanje pedagoške usposobljenosti v habilitacijskih merilih, redno izvajanje študentske ankete ter sprejemanje ukrepov na osnovi rezultatov.
Skrajšanje časa študija, zvišanje prehodnosti med letniki in povečanje števila diplomantov.	- Delovanje tutorskega centra, - sprotno preverjanje in ocenjevanje znanja, - motiviranje študentov, - organiziranost študijskega procesa, - svetovanje o zaposlitvi in s tem motiviranje k čim prejšnjemu diplomiranju preko kariernega centra.
Povečanje obsega promocije študijskih programov za tujce (predvsem iz držav bivše Jugoslavije) za vpis v študijske programe fakultete.	- Iskanje možnosti štipendiranja tujih državljanov za študij na fakulteti, - promocija študija na MFDPŠ na fakultetah v tujini, - vzpostavljanje stikov z vodstvi tujih univerz
Razvoj novih skupnih študijskih programov.	- Evidentiranje potencialnih partnerjev, - SWOT analiza , - sklepanje partnerstev in prijava na ustrezne razpise za pridobivanje finančnih sredstev.

3.2.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Dolgoročni cilji fakultete	Predvideni načini doseganja ciljev
Fakulteta mora slediti konceptu akademsko-podjetniškega značaja, v katerem je raziskovalni proces osnova pedagoškega dela.	- Prijave na razpise za mentorstva mladim raziskovalcem,, - krepitev razvojno-raziskovalnega sodelovanja z gospodarstvom vključno z malimi in srednjimi podjetji doma in v tujini, pridobivanje kvalitetnih razvojno-raziskovalnih projektov in usmerjena izdelava diplomskih in magistrskih nalog, - pridobivanje in izvajanje raziskovalnih, razvojnih in svetovalnih projektov, ki jih (so)financira EU, MVZT, specializirane razvojne agencije ter gospodarske družbe.
Razvijanje in spodbujanje kvalitetnega temeljnega in aplikativnega raziskovalnega dela profesorjev, docentov, asistentov, mladih raziskovalcev in študentov na področju temeljnih in aplikativnih raziskav.	- Kroženje strokovnjakov med visokošolskimi institucijami, javnimi raziskovalnimi zavodi in gospodarstvom, - zagotavljanje institucionalne podpore za razvoj raziskovalnega sodelovanja fakultetnega osebja z gospodarstvom pri sklepanju sporazumov o sodelovanju, pri razpisih aplikativnih raziskovalnih tem in raziskovalnih projektov, pri naročniški aplikativnih projektih (in-house raziskovalne teme podiplomskih študentov) za naročnike iz gospodarstva v izvajanju podiplomskega študija za kandidate iz posameznih organizacij, - pospeševanje objavljanja izvirnih znanstvenih in strokovnih člankov v publikacijah z indeksom SCI (Science Citation Index), - vključevanje študentov v znanstvenoraziskovalne aktivnosti, zagotavljanje visokega nivoja tehnološke, prijava na javne razpise resornih ministrstev (MVZT, MG, MORS, MOP, MP,…).
Povečati financiranje raziskovalno-razvojne-inovacijske dejavnosti iz gospodarstva in število mladih raziskovalcev.	- Konstantna krepitev partnerstva z gospodarstvom ter izvajanje raziskovalno razvojnih storitev za naročnike iz gospodarstva, - krepitev partnerstva z javno upravo ter vplivati na oblikovanje državnih strategij na ključnih področjih, ki jih fakulteta pokriva, - podpora najprodornejšim raziskovalnim skupinam v smislu reševanja kadrovskih, prostorskih in kratkoročnih finančnih težav. Pridobivati mlade raziskovalce, financirane iz domačih in tujih virov.
Stalna skrb za promocijo znanstveno-raziskovalnega dela.	- Posodabljanje spletne strani, redna izdaja letnega zbornika znanstvenoraziskovalnega dela fakultete, povečati število poljudnih člankov o raziskovalnih dosežkih, sofinanciranje in strokovna pomoč fakultete študentom, ki se udeležujejo tekmovanj.
Zagotoviti pogoje za kvalitetno znanstveno-raziskovalno delo, povečati število objav v visokocitiranih znanstvenih revijah.	- Doseči enakomerno in ustrezno obremenjenost raziskovalcev, - prilagajati merila za napredovanje, - selekcionirati mentorje podiplomskih študentov glede na njihovo znanstveno aktivnost.
Vključiti se v razvojne strategije	- Spremljati strateške razvojno-raziskovalne usmeritve na

znanstvenoraziskovalnega dela v državi in EU ravni.	lokalnem in globalnem nivoju, - dajanje pripomb in sugestij na vseh nivojih odločanja, - vključitev najuglednejših raziskovalcev fakultete v ekspertna jedra na različni nivojih, - doseči enake pogoje za raziskovalce kot jih imajo raziskovalno najrazvitejše države.
Povečevanje kapacitet, izboljšanje storitev, nove storitve, razvoj novih tehnologij, računalniške simulacije, …	- Analiziranje, zbiranje in posredovanje informacij za doseganje teh ciljev, - izdaja in distribucija publikacij, - aktivna udeležba na konferencah, sejmih, posvetovanjih...
Delovanje založbe MFDPŠ.	- Priprava pravnih in internih aktov, - določiti obliko založniške dejavnosti in smernice za cenovno politiko pri izvajanju založništva, oblikovanju višine avtorskih honorarjev, prodajne cene, oblikovanje naslovnic, tiskanje ipd.

3.2.3 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Dolgoročni cilji fakultete	Predvideni načini doseganja ciljev
Vključevanje v programe EU in izven EU.	- Spremljanje razpisov in prijave na razpise EU, - vabljenje ustreznih partnerjev in sprejemanje vabil partnerjev v njihove projekte, - seznanjanje visokošolskih učiteljev z možnostmi sodelovanja v programih EU.
Pridobitev prepoznavne mednarodne akreditacije fakultete.	- Pregled pogojev različnih mednarodnih akreditacij, izbor najprimernejše, - priprava postopkov za vključitev, - pridobitev certifikata.
Vključevanje v programe mobilnosti EU in drugih zvez.	- Organizacija mobilnosti Erasmus, Erasmus Mundus, - organizacija mobilnosti CEEPUS.
Vključevanje in razvoj praktičnega usposabljanja diplomantov Leonardo da Vinci.	- Organizacija in izvedba projektov mobilnosti Leonardo da Vinci za mlade diplomante in iskalce zaposlitve.
Organizacija tradicionalne mednarodne poletne šole MFDPŠ.	- Iskanje potencialnih sofinancerjev in partnerjev doma in v tujini pri organizaciji in izvedbi.

3.2.4 Investicije in investicijsko vzdrževanje

Dolgoročni cilji fakultete	Predvideni načini doseganja ciljev
Gospodarjenje s premoženjem.	- Upoštevanje principa dobrega gospodarja.
Uspešna izvedba investicijsko vzdrževalnih del.	- Pridobitev načrtovanih finančnih sredstev za izvedbo.

3.2.5 Kadrovska politika

Dolgoročni cilji fakultete	Predvideni načini doseganja ciljev
Spodbujanje asistentov in mladih raziskovalcev, da uspešno zaključijo magistrske in doktorske študije.	- Interno obveščanje, - izdelava analiz, - zmanjšanje pedagoških, raziskovalnih in drugih obremenitev.
Zaposlovanje perspektivnih in uglednih visokošolskih učiteljev in sodelavcev iz Slovenije in tujine.	- Iskanje kandidatov, objava razpisov, izbor dobrih kandidatov.

3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2010

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2010	Pričakovani rezultati v letu 2010	Predvideni viri financiranja
Akreditacija manjših sprememb študijskih programov 1. in 2. stopnje.	Naloge bile izvedene že v 2009.	Sklep Sveta RS za visoko šolstvo o akreditaciji manjših sprememb za oba študijska programa 1. in en program 2. stopnje.	
Posodabljanje in izboljševanje obstoječih študijskih programov	Analiza pomanjkljivosti, predlogi izboljšav, potrebe okolja, priprava manjših sprememb študijskih programov.	V postopek akreditacije vložene manjše spremembe študijskih programov	
Priprava študijskega programa 3. stopnje.	Oblikovanje projektne skupine za pripravo programa, določitev vsebinskih izhodišč, terminskega plana, razdelitev del, evidentiranje potencialnih visokošolskih učiteljev.	Vložitev enega študijskega programa 3. stopnje v akreditacijo.	Lastni viri.
Priprave in zagotovitev potrebnih pogojev za uspešen začetek izvajanja novega študijskega programa 2. Stopnje Vodenje in kakovost v izobraževanju.	Priprave in zagotovitev potrebnih pogojev za uspešen začetek izvajanja.	Zagotovljeni pogoji za uspešen začetek izvajanja novega študijskega programa 2. stopnje Vodenje in kakovost v izobraževanju.	Lastni viri.
	Promocijske aktivnosti.		
Povečanje kakovosti izvedbe študijskega procesa.	Uvajanje aktivnejših študijskih oblik, novih metod študijskega dela in sodobnih informacijskih tehnologij.	Povečanje kakovosti poučevanja in učenja ter motivacije za študij med študenti.	Proračun (1a, 2a), lastni viri.
	Krepitev povezav s potencialnimi delodajalci.	Vključitev večjega števila gostujočih strokovnjakov iz prakse v izvedbo študijskega procesa.	

	Vzpodbujanje študentov višjih letnikov, da bi del študija opravili v tujini.	Povečano število študentov, ki del študijskih obveznosti opravijo v tujini.	
	Analiza izvedenih študentskih anket ter razgovor dekana z slabše ocenjenimi VU in VS.	Izboljšanje študijskega procesa.	
	Izdelava akcijskega načrta za odpravo s samoevalvacijo ugotovljenih slabosti in pomanjkljivosti.	Izdelani akcijski načrt. Izvajanje akcijskega načrta za odpravo ugotovljenih slabosti in pomanjkljivosti.	
Povečanje prehodnosti med letniki.	Uvajanje sprotnega preverjanja znanja in organiziranje različnih pomoči študentom (tutorstvo, mentorstvo, pomoč pri študiju, …).	Povečati prehodnost iz 1. v 2. letnik 1. stopenjskih programov na rednem študiju na 85 %, na izrednem na 70 %.	
Prenova obstoječih in priprava dodatnih pravilnikov in aktov fakultete.	Priprava sprememb in dopolnitev predloga Pravilnika o postopku priprave in zagovoru magistrskega dela za nove študijske programe 2. stopnje.	Na organih fakultete sprejeti pravilnik o postopku priprave in zagovoru magistrskega dela za nove študijske programe 2. stopnje.	
	Izdelava osnutka Pravilnika o priznavanju neformalne izobrazbe na fakulteti.	Izdelan pravilnik.	
	Izdelava Pravilnika o statusu in pravicah študentov s posebnimi potrebami.	Izdelan pravilnik.	
	Priprava pravilnika o založbi.	Izdelan pravilnik.	
Nadgradnja modela vseživljenjskega učenja na MFDPŠ.	Priprava izhodišč bolj aktivnega pristopa k vseživljenjskemu učenju.	Izdaja publikacije Vseživljenjsko učenje na MFDPŠ, prenova dela spletne strani o VŽU, povečati število udeležencev v letu 2010/11 za 50 % glede na 2009/10.	Lastni viri.
Izvedba poletne šole s tujimi udeleženci.	Aktivnosti za pripravo poletne šole, promocijske aktivnosti.	Mreženje, nova znanja, uspešna izvedba v juniju 2010.	Sredstva razpisa MVZT.
Priprava podlag za vzpostavitev kariernega svetovanja oz. kariernega centra.	Priprava strokovnih izhodišč, proučitev optimalne možnosti za MFDPŠ in regijo.	Pripravljene podlage za karierno svetovanje do maja 2010.	Lastni viri, sponzorstva.

4 IZVEDBENE NALOGE V LETU 2010

4.1 Izobraževalna dejavnost

MFDPŠ izvaja dodiplomske in podiplomske študijske programe za pridobitev izobrazbe. V študijskem letu 2010/2011 bo izvajala naslednje programe, ki so akreditirani v skladu z ZViS:
- 3-letni univerzitetni študijski program 1. stopnje Ekonomija v sodobni družbi,
- 3-letni visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Poslovanje v sodobni družbi,
- 2-letni magistrski študijski program Management znanja,
- 1-letni magistrski študijski program Vodenje in kakovost v izobraževanju.

Študijski programi se bodo izvajali na način rednega in izrednega študija, medtem ko Vodenje in kakovost v izobraževanju samo na način izrednega študija.

V nadaljevanju so predstavljeni kratkoročni cilji, izvedbene naloge in pričakovani rezultati ter viri financiranja za področje izobraževanja za leto 2010.

4.1.1 Visokošolsko izobraževanje

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 20010	Pričakovani rezultati v letu 2010	Predvideni viri financiranja
Zadovoljiv vpis kandidatov v študijskem letu 2010/11 v študijske programe fakultete	Kakovostno delo, povezovanje z okoljem, zadovoljni študenti, promocijske aktivnosti.	Zapolnjena vpisna mesta v obsegu 80 % na študijskih programih 1. stopnje.	Proračun RS (1a), šolnine.
		Zapolnjena vpisna mesta v obsegu 90 % na Managementu znanja.	Proračun RS (2a), šolnine.
		Zapolnjena vpisna mesta v obsegu 50 % na Vodenju in kakovosti v izobraževanju.	Šolnine.
Razvoj kakovostnega in učinkovitega izobraževalnega procesa ter spremljanje njegovega izvajanja.	Vključevanje strokovnjakov iz prakse v izobraževalni proces.	Povezovanje visokega šolstva z gospodarstvom in javnim sektorjem.	Proračun RS (1a,2a).
	Izvedba posveta za učitelje in sodelavce.	Večja kakovost izobraževalnega procesa.	
	Izvedba anketiranja študentov ter obdelava in analiza rezultatov.	Analiza povratne informacije o kakovosti študija.	
	Izvedba delavnic uvoda v študij.	Analiza učinkovitosti delavnic.	
	Elektronska gradiva.	Uvedba on-line podpore predmetom.	
Spremljanje izvajanja študijskih programov 1. in 2. stopnje.	Evidentiranje porabljenega časa za študij.	Analiza rezultatov in prenova izvedbenih načrtov za študijsko leto 2010/2011.	Proračun RS(1a, 2a), šolnine.

Razvoj študijskega programa 3. stopnje.	Oblikovanje projektne skupine za pripravo programa, določitev vsebinskih izhodišč, terminskega plana, razdelitev del, evidentiranje potencialnih visokošolskih učiteljev.	Oddaja študijskega programa v postopek akreditacije.	Lastni viri.
Krepiti sodelovanje za skupne projekte z gospodarstvom in drugimi organizacijami.	Dopolnjevati bazo zainteresiranih gospodarskih in drugih subjektov za skupne projekte.	Izdelana baza podatkov o gospodarskih in drugih subjektih v okolju.	Lastni viri.
	Aktivno sodelovanje z delodajalci.	Podpisanih 5 pisem o nameri o medsebojnem sodelovanju z gospodarskimi in drugimi subjekti.	Lastni viri.
Uvajanje vseživljenjskega učenja.	Vzpostavitev centra za vseživljenjsko učenje.	Izdelava programa vseživljenjskega učenja.	Lastni viri.

Kazalniki:
MFDPŠ izvaja le bolonjske študijske programe in je prvo generacijo študentov vpisala v letu 2007/2008, zato določeni podatki še niso na voljo.

Kazalnik	**Študijsko leto 2009/2010[1] (Leto 2009)**		**Pričakovani rezultati v študijskem letu 2010/2011[2] (Leto 2010)**	
	Redni študij	**Izredni študij**	**Redni študij**	**Izredni študij**
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 1. stopnje	75,2 %	50 %	80 %	65 %
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih 1. stopnje	2,5 %	0 %	5 %	5 %
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva v študijskih programih 1. stopnje	12	12	12	12
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov v študijskih programih 1. stopnje	3	3	5	5
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 2. stopnje	84,2 %	66,7 %	80 %	65 %
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva v študijskih programih 2. stopnje	3	3	5	5
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov v študijskih programih 2. stopnje	2	2	5	5

Komentar: Določenih kazalnikov niso izpolnjevali, saj še nimamo podatkov diplomantov 1. generacije.

[1] V tem primeru smo vzeli podatke iz študijskega leta 2008/2009, iz katerih je razvidna prehodnost v primerjavi z vpisom 2009/2010.
[2] V tem primeru pa smo planirali prehodnost za leto 2010/2011.

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije

Načrt vpisa v 1. letnik študija 1. in 2. stopnje v študijskem letu 2010/2011

Razpis za vpis na dodiplomske študijske programe je že znan, medtem ko so podatki o številu vpisnih mest na podiplomske študijske programe, ki jih bo MFDPŠ razpisala za študijsko leto 2010/2011, v času priprave podatkov za Program dela 2010 še neuradni, saj jih senat fakultete še ni potrdil.

Glavna novost razpis za študijsko leto 2010/2011 je študijski program na 2. stopnji Vodenje in kakovost v izobraževanju, kjer bo razpisanih 40 mest za izredni študij.

Pregled predvidenega vpisa v študijske programe MFDPŠ.

Ime študijskega programa	**Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2009/2010**	
	Redni	**Izredni**
Visokošolski strokovni študijski program Poslovanje v sodobni družbi	70	20
Univerzitetni študijski program Ekonomija v sodobni družbi	70	20
Magistrski študijski program Management znanja	70	40
Magistrski študijski program Vodenje in kakovost v izobraževanju	/	40

4.1.2 Programi za izpopolnjevanje

MFDPŠ bo s programi za izpopolnjevanje zadovoljevala potrebe po usposabljanju in izobraževanju predvsem zaposlenih v gospodarstvu in širši skupnosti, ki želijo z akreditiranimi deli študijskih programov priti do potrebnega znanja za njihovo delo in življenje, s tem pa postopoma priti do formalne izobrazbe.

Kratkoročni prednostni cilji	**Izvedbene naloge v letu 2010**	**Pričakovani rezultati v letu 2010**	**Predvideni viri financiranja**
Promocija programov za izpopolnjevanje.	Priprava izhodišč bolj aktivnega pristopa k vseživljenjskemu učenju, priprava in tisk zloženke o možnostih vseživljenjskega učenja na MFDPŠ.	Povečanje vpisa udeležencev v izobraževanju v programe vseživljenjskega učenja za 30 %.	Lastni viri.
Vključevati posameznike v izvedbo predmetov na izrednem študiju.	Vpis petih oseb v predmete na izrednem študiju.	Podelitev javno veljavne listine o opravljenem izobraževanju.	Šolnina.

4.1.3 Oblike neformalnega učenja

V oblike neformalnega izobraževanja nameravamo vključevati tako lastne zaposlene kot tudi predstavnike gospodarstva in ostale zainteresirane javnosti. S tem bodo udeleženci prišli do novih in uporabnih znanj, fakulteta pa navezala tesnejši stik z gospodarstvom.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2010	Pričakovani rezultati v letu 2010	Predvideni viri financiranja
Priprava seznama delavnic in praktičnih usposabljanj.	Spodbuditi lastni kader k oblikovanju praktičnih usposabljanj in delavnic.	Izvedba praktičnih usposabljanj in delavnic.	Lastni viri.
	Vključiti zunanje sodelavce k sodelovanju praktičnih usposabljanj in delavnic.		
	Razpis izvedbe praktičnih usposabljanj in delavnic.		
Promocija in izvedba neformalnega izobraževanja.	Vključitev informacij o neformalnih izobraževanjih na MFDPŠ v zloženko o VŽU.	Izvedba dveh delavnic, prepoznavnost MFDPŠ.	Lastni viri, kotizacije.

4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2010	Pričakovani rezultati v letu 2010	Predvideni viri financiranja
Pridobivanje Ciljnih raziskovalnih programov (CRP) na razpisih ARRS.	Prijava vsaj treh Ciljnih raziskovalnih programov (CRP) na razpisih ARRS.	Pridobitev dveh Ciljnih raziskovalnih programov (CRP) na razpisih ARRS.	ARRS (5a) in vključena ministrstva.
Pridobivanje aplikativnih in temeljnih raziskovalnih projektov na razpisih ARRS.	Prijava vsaj treh aplikativnih oziroma temeljnih raziskovalnih projektov na razpisih ARRS.	Pridobitev enega aplikativnega oziroma temeljnega raziskovalnega projekta na razpisih ARRS.	ARRS in drugi viri (sofinanciranje iz gospodarskega sektorja).
Vključevanje v nove evropske raziskovalne projekte.	Prijava na vsaj dva evropska raziskovalna projekta kot partnerji, prijava enega evropskega raziskovalnega projekta kot nosilci projekta.	Uspešno izpeljan postopek prijave na dveh projektih in potrjeno sodelovanje na enem evropskem raziskovalnem projektu kot partnerji. Uspešno izpeljan postopek prijave enega evropskega raziskovalnega projekta kot nosilci projekta.	Evropski programi in skladi, lastno sofinanciranje.
Vključevanje v nove mednarodne	Prijava na vsaj en mednarodni	Uspešno izpeljan postopek prijave na	Drugi viri (nosilec razpisa), lastno

raziskovalne projekte.	raziskovalni projekt kot partnerji.	vsaj en mednarodni raziskovalni projekt kot partnerji.	sofinanciranje.
Pridobivanje sredstev za mentorstva novim mladim raziskovalcem na razpisih ARRS.	Prijava vsaj treh mentorstev novim mladim raziskovalcem na razpisih ARRS.	Pridobitev enega mentorstva novim mladim raziskovalcem na razpisih ARRS.	ARRS (5a).
Pridobivanje raziskovalnih projektov na razpisih MŠŠ in ESS.	Prijava vsaj enega raziskovalnega projekta na razpis MŠŠ in ESS.	Uspešno izpeljan postopek prijave enega raziskovalnega projekta na razpis MŠŠ in ESS.	MŠŠ - evropski programi in skladi (ESS).
Izvajanje v letu 2008 pridobljenih Ciljnih raziskovalnih programov (CRP) na razpisih ARRS.	Izvedba zaključnega dela 2 Ciljnih raziskovalnih programov (CRP) nosilcev doc. dr. Srečka Nateka in doc. dr. Kristijana Museka Lešnika.	Izpeljava zaključnega dela 2 Ciljnih raziskovalnih programov (CRP) in pridobitev pozitivne vsebinske ocene končanih projektov s strani financerjev.	ARRS, MŠŠ, MVZT (5a).
Izvajanje v letu 2009 pridobljenega aplikativnega raziskovalnega projekta na razpisu ARRS.	Izvedba osrednjega dela aplikativnega raziskovalnega projekta nosilca doc. dr. Kristijana Museka Lešnika.	Izpeljava osrednjega dela aplikativnega raziskovalnega projekta in pridobitev jedra podatkov za uspešno preverjanje teoretičnih ugotovitev v praksi.	ARRS (5a).
Izvajanje evropskega raziskovalnega projekta »Validating Learning for an Inclusive Society (krajše INLearning)«, pridobljenega v letu 2009.	Izvedba osrednjega dela raziskovalnega projekta INLearning glede na opredeljene delovne sklope.	Izpeljava osrednjega dela raziskovalnega projekta INLearning glede na opredeljene delovne sklope.	Evropski programi in skladi, lastno sofinanciranje.
Izvajanje mednarodnega raziskovalnega projekta »Towards Equitable and Transparent Access to Higher Education in Croatia (krajše ACCESS)«, pridobljenega v letu 2009.	Začetek prvih nalog na projektu.	Pridobitev jedra podatkov za uspešno izvedbo projekta, vzpostavitev sodelovanja s konzorcijskimi partnerji v projektni skupini.	Evropski programi in skladi (5a), lastno sofinanciranje.
Izvajanje raziskovalnega projekta »Usposabljanje strokovnih delavcev…« MŠŠ in ESS, pridobljenega v letu 2009.	Začetek prvih nalog na projektu.	Vzpostavitev sodelovanja s konzorcijskimi partnerji v projektni skupini, izpeljava prvega dela delovnih nalog po pogodbi.	MŠŠ - evropski programi in skladi (5a) (ESS).
Vzpostavitev sodelovanja na področju raziskovanja z Univerzo v Novi Gorici.	Vzpostavitev prvih kontaktov, spoznavanje organizacije in možnosti sodelovanja.	Pridobitev temeljnih informacij o možnostih sodelovanja na področju raziskovalnih projektov.	Lastno financiranje.

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije

Kazalniki:

Kazalnik	Leto 2009	Načrt za leto 2010
Število prijavljenih patentov	/	/
Število odobrenih patentov	/	/
Število prodanih patentov	/	/
Število prodanih blagovnih znamk	/	/
Število inovacij	/	/
Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	/	/
Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so dolgi vsaj eno leto	4	8

Na fakulteti tečeta dva raziskovalna projekta v sklopu ciljnega raziskovalnega programa »Konkurenčnost Slovenije 2006-2013« v letu 2008 ter aplikativni raziskovalni projekt v letu 2009. Poleg omenjenih projektov fakulteta od leta 2009 sodeluje tudi v izvajanju raziskovalnega projekta »Usposabljanje strokovnih delavcev za izvajanje kompetenčnega pristopa k poučevanju s spodbujanjem pridobivanja ključne kompetence učenje učenja na vseh nivojih vzgoje in izobraževanja« prijavitelja in koordinatorja Filozofske fakultete Univerze v Mariboru.

Fakulteta je kot partnerica vključena tudi v dvoletni mednarodni projekt Lifelong Learning: Leonardo Da Vinci & Studies, Indicators and Dissemination v obdobju med letoma 2009 ter 2011. Naziv projekta je »Validating learning for an inclusive society« organizacije Malta Qualifications Council, in vključuje osem evropskih držav in Turčijo. Prav tako je fakulteta kot partnerska organizacija vključena tudi v triletni mednarodni projekt Tempus pod vodstvom Technische Universitaet Dresden in pričetkom v letu 2010. Projekt se imenuje »Towards Equitable and Transparent Access to HE in Croatia« in vključuje sedemnajst partnerjev iz petih evropskih držav ter Hrvaške.

4.3 Umetniška dejavnost

MFDPŠ ne izvaja umetniške dejavnosti.

4.4 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Izvedbene naloge v letu 2010	Pričakovani rezultati v letu 2010	Predvideni viri financiranja
Vzpostaviti dodatne mednarodne povezave s tujimi izobraževalnimi institucijami.	Prijava na razpis ERASMUS individualne mobilnosti za študijsko leto 2010/2011.	Izvedba študijske mobilnosti za namen študija in prakse, izvedba mobilnosti zaposlenih za namen poučevanja in usposabljanja (incomming and outgoing).	Vseživljenjsko učenje - Program Erasmus – nacionalna agencija CMEPIUS.
	Prijava na razpis CEEPUS - srednjeevropski program za izmenjavo študentov in profesorjev.	Ustanovitev mreže treh partnerskih fakultet in izvedba mobilnosti profesorjev in študentov.	
Podpis novih bilateralnih pogodb.	Iskanje partnerjev.	Podpis dveh novih pogodb.	
Obisk priznanih tujih profesorjev in njihova vključitev v študijski proces 1. In 2. stopnje	Priprava obiska, izvedba seminarjev, organiziranje delavnic.	Nova znanja, spoznavanje tujih praks.	Proračun RS (1a, 2a), šolnine.
Izbor mednarodne akreditacije primerne za MFDPŠ	Izvedba analize tujega in domačega trga na področju mednarodnih akreditacij za ekonomske in poslovne šole	Izbor priznane in dosegljive mednarodne akreditacije primerne za MFDPŠ	

Kazalniki:

Kazalnik	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
	Študijsko leto 2008/2009	Načrt za študijsko leto 2009/2010	Študijsko leto 2008/2009	Načrt za študijsko leto 2009/2010
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	0	5	0	0
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	0	0	0	2
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	2	2	1	2
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	2	2	0	2
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	0	0	0	0
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	1	1	0	0
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	0	1	0	0

MFDPŠ ima v okviru programa Erasmus podpisanih 10 bilateralnih pogodb, ki omogočajo mobilnost študentov, profesorjev in zaposlenih z naslednjimi visokošolskimi institucijami:

	Država, mesto	Fakulteta
1	Portugalska, Porto.	Instituto politechnico do Porto IPP, School for management and technologie ESTGF.
2	Portugalska Lizbona.	Instituto Politechnico do Lisboa IPL, School for Communication and Media Studies ESCS.
3	Portugalska, Lizbona.	INSTITUTO SUPERIOR DE GESTÃO, Fakulteta za management – ISG.
4	Portugalska, Porto.	Universidade Portucalense, UPT.
5	Francija, Montpellier.	Université Montpellier, SCIENCES ECONOMIQUES.
6	Danska, Esbjerg.	Business Academy South Weast WEST, Erkvervs Akademi Sydvest.
7	Poljska, Lublin.	Maria Sklodowska-Curie University UMCS, Faculty of Economics.
8	Poljska, Lublin.	College of Enterprise and Administration, WSPA.
9	Portugalska, Lizbona.	Instituto Superior de Novas Profissões.
10	Španija, Kanarski otoki Las Palmas.	Universidad de Las Palmas, Faculty of Economics.

Svojo mednarodno aktivnost lahko Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije že sedaj izkazuje s sklenjenimi dogovori o sodelovanju s profesorji iz sledečih institucij:

- CHEPS, Nizozemska,
- University of Leeds, Velika Britanija,
- University of Surrey, Velika Britanija,
- Manchester Metropolitan University, Velika Britanija,
- Maria Sklodowska Curie Univerity, Poljska
- Minot State University, ZDA,
- John Hopkins University, ZDA,
- University of South Florida, ZDA.

4.5 Knjižnična dejavnost

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije je do sedaj vzpostavila interno knjižnico za izposojo literature za študente in visokošolske učitelje in sodelavce MFDPŠ. Trenutno ima fakulteta 1000 bibliografskih enot. V letu 2010 nameravamo izvesti prostorsko in konceptualno reorganizacijo vodenja in organiziranosti knjižnice, saj že tečejo dogovori o združitvi že z nekaterimi knjižnicami visokošolskih zavodov v Celju.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Izvedbene naloge	Pričakovani rezultati v letu 2010	Predvideni viri financiranja
Intenzivno razvijanje knjižničnega fonda.	Naročanje bibliografskih enot, obvezne in predvidene literature (slovenske založbe, Amazon UK in Amazon USA, …)	1200 bibliografskih enot za interno knjižnično izposojo.	Proračun RS (1a, 2a), šolnine.
Reorganizacija knjižnice.	Povezovanje z ostalimi knjižnicami visokošolskih zavodov iz Celja.	Nova lokacija, prehod na Cobiss, boljša in širša ponudba za študente.	Sponzorstva.

4.6 Dejavnost študentskih domov

MFDPŠ ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

4.7 Upravne naloge visokošolskega zavoda

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2010	Pričakovani rezultati v letu 2010 z obrazložitvijo	Predvideni viri financiranja
Urejeno upravljanje fakultete.	Priprava osnutkov splošnih aktov. Sprejetje splošnih aktov.	Pripravljenih za sprejetje 20 splošnih aktov s kadrovskega, izobraževalnega in raziskovalnega dela. Sprejetje 17 splošnih aktov s kadrovskega, izobraževalnega in raziskovalnega dela.	
Nadgradnja visokošolskega informacijskega sistema.	Vzpostavitev dodatne podpore.	Urejenost podatkov.	Lastni viri.
Vzpostaviti večje informiranje preko internih spletnih strani fakultete.	Prenovljene in delno poenotene spletne strani fakultete. Ustanovitev delovne skupine za pripravo prenove in delnega poenotenja spletnih strani fakultete.	Ustanovljena je bila delovna skupina za prenovo spletnih strani. Pripravljene so skupne vstopne spletne strani. Prizadevanja za dokončno realizacijo zastavljenega cilja se bodo nadaljevala.	Proračun RS (1a,2a), šolnine.
Nadaljuje se izdajanje fakultetnega glasila Newsletter.	Zbiranje prispevkov za številke.	Izdana glasila.	Proračun RS (1a,2a), šolnine.
Na fakulteti se pripravlja priložnostne razstave.	Izdelane razne tipske postavitve razstavnih panojev ipd. Aktivnosti	Izvedba razstav. Priprava možnih tipskih postavitev razstavnih	

	za pripravo razstav.	panojev ipd.	
Ustanovitev združenja Alumni.	Priprava podlag za ustanovitev združenja Alumni.	Dopolnjevanje baze podatkov alumni, dokončna priprava pravil o delovanju združenja, izdelava pristopnih izjav in izdelava.	
Izvedba slavnostne podelitve diplom.	Priprave na prvo generacijo podelitev diplom študentom rednega študija 1. stopnje.	Izvedba slavnostne podelitve diplom.	Proračun RS (1a,2a), šolnine.
Ustanovi se založba in razvija se založniška dejavnost.	Izdela se načrt delovanja založbe in vzpostavi njeno delovanje. Izvaja se načrt delovanja založbe, izvaja se ustrezne recenzijske postopke, jezikovne preglede publikacij in enotna podoba publikacij; krepi se delovanje založbe s promocijskimi akcijami in tiskovnimi konferencami.	Začetek delovanja založbe.	Lastni viri.
Nadgraditi projekt tutorstva na fakulteti.	Število udeležencev v tutorskem sistemu. Potrditev pravilnika o delovanju tutorskega sistema, izvedba izobraževanj, izvajanje sistema tutorstva. Evalvacija tutorskega sistema.	Opravljene so bile priprave za izvajanje Tutorskega centra v okviru ŠS, realizacija se nadaljuje v letu 2010. Sprejet Pravilnik o tutorstvu, ki formalno definira subjekte tutorstva in njegovo spremljanje.	
Opravi se revizija sistemizacijskega akta fakultete, vključno z revizijo izhodišč zanjo.	Izdelan posodobljen sistemizacijski akt.	Ugotovitev potreb po spremembah, priprava izhodišč, osnutek prenovljenega dokumenta.	
Pridobivanje novih EU projektov.	Prijava na razpise.	Uspešno pridobljeni projekti.	

Kazalniki:

Kazalniki	Študijsko leto 2009/2010	Načrt za študijsko leto 2010/2011
Število študentov na računalnik	11	13
Odstotek elektronskih prijav na izpite*	100	100

*Vsi študentje se na izpite prijavljajo preko visokošolskega informacijskega sistema, kjer so objavljeni tudi vsi izpitni roki.

4.8 Nacionalno pomembne naloge

Naša fakulteta ne izvaja dejavnosti pod točko 4.8.

4.9 Univerzitetni šport

MFDPŠ ne izvaja univerzitetnega športa.

4.10 Interesna dejavnost študentov

4.10.1 Interesna dejavnost študentov na zavodu

Plan interesnih dejavnosti študentskega sveta fakultete je bil sprejet na 2. seji Študentskega sveta MFDPŠ, dne 22. 1. 2010.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Izvedbene naloge v letu 2010	Pričakovani rezultati v letu 2010	Predvideni viri financiranja
Okrogle mize	Določiti teme okroglih miz, goste, termine, organizacija dogodka, skrb za promocijo, dogodkov.	Dodatno izobraževanje študentov, vseživljenjsko učenje	Sredstva obštudijskih dejavnosti (2a), sponzorstva.
Seminarji, izobraževanja	Pregled zanimivih izobraževanj in seminarjev, udeležba, seznanitev članov ŠS in zainteresiranih študentov o vsebini seminarjev.	Dodatno izobraževanje	Sredstva obštudijskih dejavnosti (2a).
Bilten študentov MFDPŠ in mesečno glasilo	Določitev zanimivih tem in piscev posameznih tem, terminski plan izdaj, koordinacija projekta.	Kreativnost študentov, obveščanje študentov, večja prepoznavnost ŠS in tutorskega centra, vpis novih članov.	Sredstva obštudijskih dejavnosti (2a).
Študentijada Mednarodnih	Dogovor o družabnem programu, določitev odgovornih za posamezno nalogo, dogovor o lokaciji, pridobivanje sponzorstev.	Druženje, pripadnost in zadovoljstvo študentov.	Lastna sredstva študentov, sredstva obštudijskih dejavnosti (2a), sponzorstva.
Promocijski material za promoviranje Študentskega sveta in tutorskega centra	Priprava in oblikovanje gradiv.	Večja prepoznavnost študentskega sveta in tutorskega centra, privabljanje novih članov..	Sredstva obštudijskih dejavnosti (2a).
Strokovne ekskurzije	Pregled možnih ekskurzij in izbor, organizacija prevoza, prehrane, izvedba prijav na ekskurzijo.	Povezava teoretičnega znanja s praktičnim.	Sredstva obštudijskih dejavnosti (2a), sponzorstva.
Priprava dokumenta Kodeks obnašanja za študente MFDPŠ	Priprava Kodeksa obnašanja študentov MFDPŠ, obravnava na ŠS.	Kodeks obnašanja študentov MFDPŠ, ustvarjeni še boljši odnosi na fakulteti.	

4.11 Druga dejavnost visokošolskega zavoda

Druge dejavnosti na MFDPŠ v 2010 ne predvidevamo.

4.12 Investicije in investicijsko vzdrževanje

Glede na to, da se je fakulteta šele pred dobrim letom dni preselila v nove prostore v letu 2010 ne predvidevamo investicij kot tudi ne investicijskega vzdrževanja.

4.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

MFDPŠ v letu 2010 ne predvideva gradnje, obnove ali nakupa nepremičnin.

4.12.2 Nakup opreme

V letu 2010 predvidevamo nakup sledeče opreme za potrebe pedagoškega procesa in raziskovalne dejavnosti.

_

Zap. št.	Oprema	Namen opreme	Vrednost opreme v letu 2010 v EUR	Viri sredstev v letu 2010 (v EUR)		
1	scaner	raziskovanje	570	ARRS (202), MVZT (368)		
2	3 kom prenosnih računalnikov s programsko opremo	raziskovanje	3266	ARRS (3266)		
3	projektorji	pedagoška oprema	3652	Lastni viri		
4	LCD zasloni	drugo	600	Lastni viri		

4.12.3 Investicijsko vzdrževanje

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije je v šele pred dobrim letom dni preselila v nove prostore, zato investicijskega vzdrževanja ne predvideva.

4.12.4 Drugo

V letu 2010 ne načrtujemo posebnih nakupov.

5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

5.1 Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2010	Pričakovani rezultati v letu 2010 z obrazložitvijo	Predvideni viri financiranja
Zaposlitev dveh mladih raziskovalcev.	Objava razpisa za izbor dveh mladih raziskovalcev.	Zaposlitev dveh MR v oktobru 2010.	ARRS (5a).
Zaposlitve novih visokošolskih učiteljev in sodelavcev oz. povečanje % zaposlitve za izvedbo letnikov, ki se še ne izvajajo	Analiza potreb Evidentiranje kandidatov Objava razpisa	Zaposlitev treh novih VU oz. VS s 1.10.2010.	Proračun RS (1a,2a), šolnine.
Izvolitev mladih visokošolskih sodelavcev v višje izvolitvene nazive.	Izvesti izvolitvene postopke.	Višja struktura izvolitev.	Proračun RS (1a,2a), lastni viri.
Izvolitev zunanjih sodelavcev iz prakse.	Izvesti izvolitvene postopke na različnih predmetnih področjih.	V postopku izvolitve trije sodelavci iz gospodarstva/prakse, povezava teorije in prakse.	Proračun RS (1a,2a), lastni viri.
Nudenje zadostnih možnosti dodatnega izobraževanja in izobraževanja z namenom pridobitve izobrazbe.	Omogočiti splošnim službam ter VU in VS nadaljnjo formalno izobraževanje za zasedanje delovnega mesta ali napredovanje.	Dve strokovni sodelavki zaradi dokončanja študija napredujete na delovni mesti samostojni strokovni sodelavk.	
Pedagoško usposabljanje zaposlenih.	V letu 2010 zagotoviti vključitev v pedagoško izpopolnjevanje 2 % različnih udeležencev v izpopolnjevanju.	Udeležba in organizacija posveta/seminarja/delavnice na temo pedagoškega usposabljanja.	
Usposabljanje splošnih služb in pedagoških zaposlenih.	Varstvo osebnih podatkov, komunikacija s težavnimi in zahtevnimi sogovorniki, izpopolnjevanje iz varstva pri delu, sodelovanje na znanstvenih simpozijih, konferencah, kongresih, ipd., druga izpopolnjevanja v skladu s tematskimi potrebami.	Izvedba internega izobraževanja iz varstva osebnih podatkov, komunikacije s težavnimi in zahtevnimi sogovorniki ter varstva pri delu. Druga izobraževanja v skladu s tematskimi potrebami.	

5.2 Kadrovski načrt

Pojasnila z analizo kadrovanja in kadrovske politike:

Strateški cilj MFDPŠ je skrb za izpopolnjevanje zaposlenih, za poučevanje, raziskovanje, vodenje in upravljanje.

Vse študijske programe izvajajo visokošolski učitelji in sodelavci, s katerimi ima fakulteta sklenjene ali ustrezne pogodbe o delu in VU in VS, ki so v rednem delovnem razmerju v določenem odstotku (redno ali dopolnilno delovno razmere (razvidno iz priložene tabele)).

Med kadrovskim načrtom in njegovo realizacijo ni velikih odstopanj. Fakulteta je v letu 2009 načrtovala zaposlitev osmih docentov v 3,5 FTE docentov. Vendar, ker se študijski programi izvajajo šele tretje leto, je fakulteta nadaljnje zaposlovanje pedagoškega kadra odložila, saj je le-to odvisno tudi od števila vpisanih študentov. Ena zaposlena je bila dlje časa odsotna zaradi porodniške in je tako koristila dopust za vzgojo in nego otroka. Fakulteta za čas nadomeščanja odsotnosti zaposlene ni zaposlila dodatne osebe za določen čas.

Fakulteta trenutno zaposluje 28 oseb (16,76 FTE), od tega je 13 ženskega in 15 moškega spola. Trinajst zaposlenih imata 3. stopnjo izobrazbe (doktorat znanosti), pet zaposlenih ima 2. stopnjo izobrazbe in devet 1. stopnjo izobrazbe (vse v skladu z Zakonom o visokem šolstvu, Ur. l. RS št. 119/06 s sprememb in dopolnitvami), dve zaposleni pa imata končano srednjo šolo. Povprečna starost zaposlenih je 36,18 let.

V letu 2009 je bilo na fakulteti zaposlenih 28 oseb oz. 16,76 FTE (v različnem odstotku zaposlitve).

V letu 2010 načrtujemo novo zaposlitev tajnice oz. poslovnega sekretarja, ki je po treh letih delovanja nismo imeli in je zaradi obsega dela njena zaposlitev nujna. Samostojna strokovna sodelavka odhaja v letu 2010 na porodniški dopust, zaradi česar bo potrebno zaposliti osebo za nadomeščanje porodniške. Zaradi tega se bo na 31. 12. 2010 povečalo število zaposlenih v splošnih službah. Dve sodelavki, ki zasedata delovno mesto strokovni sodelavec bosta v letu 2010 diplomirali in zato bosta premeščeni na delovno mesto samostojni strokovni sodelavec.

Prav tako bodo v letu 2010 nove zaposlitve visokošolskih učiteljev in sodelavcev za potrebe izvajanja 3. letnika visokošolskega strokovnega programa Poslovanje v sodobni družbi in študijskega programa 2. stopnje Vodenje in kakovost v izobraževanju, ki se do sedaj še ista izvajala. Posamezne spremembe pričakujemo pri visokošolskih učiteljih in sodelavcih ob ponovnih izvolitvah oz. pričakujemo izvolitve v višje nazive. Skupno se za leto 2010 načrtuje povečanje obsega zaposlitev pedagoškega kadra za 3,86 FTE.

Novost v letu 2010 pa bo zaposlitev dveh mladih raziskovalcev, saj je MFDPŠ dobila na javnem razpisu odobreni dve mentorstvi le-tem. Plači mladih raziskovalcev z dodatki financira ARRS in zato za fakulteto ne predstavljata dodatne finančne obremenitve.

Študijski programi se izvajajo v določenem obsegu s pogodbenimi pedagoškimi sodelavci. Fakulteta ima sklenjene pogodbe o delu oziroma avtorske pogodbe s približno 40 pedagoškimi sodelavci.

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije

Število redno zaposlenih: stanje na dan 31. 12. 2009 in načrt za leto 2010.

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2009		Število novih zaposlitev v letu 2010, ki širijo zasedbo delovnih mest iz decembra 2009		Število upokojitev, ki se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi bo prekinjeno delovno razmerje in se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2010	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE	v osebah (v % ZAPOSLITVE)	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE
A	B	c	D	e	f	g	h	i	j	k	l
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU											
IX	Rektor										
IX	Prorektor										
VII/2	Glavni tajnik										
VII/2	Strokovni direktor oz. strokovni vodja										
VII/2	Namestnik direktorja										
VII/2	Pomočnik direktorja	1	1							1	1
IX	Dekan	1	0,2							1	0,20
VII/2	Direktor	1	1							1	1
IX	Direktor										
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU		**3**	**2,2**							**3**	**2,2**
DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI											
IX	Redni profesor	1	0,2							1	0,2
IX	Izredni profesor	2	0,32							2	0,32
IX	Docent	7	2,7							9	4,2
VII/2	Višji predavatelj	1	1,2							2	2
VII/2	Predavatelj	5	3,8							5	3,8

VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		**16**	**8,22**							**19**	**10,52**
VIII	Asistent z magisterijem	1	0,7							2	1,7
VII/2	Asistent	3	1,1							3	1,4
VII/2	Učitelj veščin	1	0,54							1	0,8
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		**5**	**2,34**							**6**	**3,9**
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		**21**	**10,56**							**25**	**14,42**
DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI											
VII/2	Mladi raziskovalec									2	2
…..(po potrebi dodajte delovno mesto)											
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H										**2**	**2**
IX											
VIII											
VII/1	Samostojni strokovni sodelavec	2	2							5	5
VI	Poslovni sekretar	/	/							1	1
V	Strokovni sodelavec	2	2							/	/
SKUPAJ DELOVNA MESTA NVI		**4**	**4**							**6**	**6**
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J		**4**	**4**							**8**	**8**
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		**28**	**16,76**							**36**	**24,62**

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije

Izvolitve v naziv v letu 2010.

Naziv	Število izvajalcev v študijskem letu 2009/2010	Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2010 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2010
Redni profesor	1		
Izredni profesor	2		
Docent	7		1
Višji predavatelj	1		1
Predavatelj	5		
Asistent z magisterijem	1		
Asistent	3	1	3
Učitelj veščin	1	1	1

Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2010.

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini
Leto 2009	4		10	0
Načrt 2010	5		10	2

Zaposleni v splošnih službah si pridobivajo formalno izobrazbo zaradi izpopolnjevanja in razvoja pri opravljanju del in nalog, izhajajoč iz sistemizacije delovnih mest fakultete ter potreb dela. Med krajšimi usposabljanji bodo predvidoma opravljena izobraževanja iz Zakona o upravnem postopku, izobraževanja o vodenju raziskovalnih projektov, udeležba na nacionalnem posvetu o visokem šolstvu…

Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2010.

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Sobotno leto
Leto 2009	6	3	13	
Načrt 2010	6	4	20	

Zaposleni asistenti in predavatelji opravljajo magisterije in doktorate znanosti zaradi izvolitev v nazive (ponovne, prve ipd.). Zaposleni se bodo v letu 2010 udeleževali krajših usposabljanj, tečajev, seminarjev, simpozijev, konferenc, itd. Zaradi same izvedbe študijskega procesa bodo po potrebi v letu 2010 zaposleni napoteni tudi na strokovna usposabljanja. Kot že v preteklem letu, prevladujejo predvsem krajša usposabljanja in tečaji, kamor fakulteta pošilja svoje zaposlene glede na ustreznost in potrebe samega izobraževalnega procesa ter predviden letni plan izobraževanj.

Število registriranih raziskovalcev.

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2009	28	16	0
Načrt 31. 12. 2010	32	24	2

Podatki o izvajalcih študijskih programov.

Na študijsko leto	Prva stopnja		Druga stopnja		Tretja stopnja		Skupaj*	
	Realizacija 2009	Načrt 2010	Realizacija 2009	Načrt 2010	Realizacija 2009	Načrt 2010	Realizacija 2009	Načrt 2010
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	21	20	12	10	/	/	33	30
Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov					/	/	53.086	79.207
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	6	4	2	2	/	/	8	6
Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb					/	/	46.473	79.207

*vrednost pogodb zajema delo na rednem in izrednem študiju na vseh programih MFDPŠ

6 FINANČNI NAČRT

Izhodišča finančnega načrta

Finančni načrt za leto 2010 je pripravljen v skladu s 26. členom Zakona o javnih financah z Uredbo o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna in proračunov samoupravnih lokalnih skupnosti, Navodili o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov, Zakonom o interventnih ukrepih zaradi gospodarske krize ter z navodili MVZT za pripravo. Aneks št. 2 h Kolektivni pogodbi za javni sektor je uporabljen le smiselno. Finančni načrt je prikazan v obliki:

- Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka (priloga),
- Načrt računa finančnih terjatev in naložb (priloga),
- Načrt računa financiranja (priloga),

in dodatno na obrazcih:

- Finančni načrt 2010: Posebni del (priloga),
- Finančni načrt: posebni del - struktura odhodkov po namenih in natančnejša razdelitev stroškov za dodiplomski študij (priloga),
- Finančni načrt: posebni del - za študijski program s koncesijo – Ekonomija v sodobni družbi (priloga).
- Finančni načrt: posebni del - za študijski program s koncesijo – Poslovanje v sodobni družbi (priloga).
- Finančni načrt: posebni del - za študijski program s koncesijo – Management znanja (priloga).

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije (MFDPŠ) je začela z izvajanjem študijskih programov v študijskem letu 2007/2008. V tekočem študijskem letu (2009/2010) se izvajajo trije študijski programi, in sicer 1. stopenjski univerzitetni študijski program Ekonomija v sodobni družbi, 1. stopenjski visokošolski strokovni študijski program Poslovanje v sodobni družbi ter 2. stopenjski študijski program Management znanja. Za izvedbo teh programov je MFDPŠ bila podeljena koncesija, redni študij je tako financiran iz proračuna. Vse študijske programe fakulteta izvaja tudi na izredni način. V naslednjem študijskem letu bo fakulteta razpisala vpis v nov študijski program, in sicer v 2. stopenjski študijski program Vodenje in kakovost v izobraževanju– izredni študij. Predvidena izvedba in število vpisanih študentov (oz. predviden vpis na podlagi razpisnih mest) za vse programe je bil ustrezno upoštevan pri pripravi finančnega načrta.

6.1 SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

Izvleček iz Finančnega načrta prikazujemo v nadaljevanju, podrobnejši prikaz v prilogi.

Finančni načrt 2010
Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

NAZIV KONTA	Ocena realizacije 2009	Finančni načrt 2010
I. SKUPAJ PRIHODKI		
(402+431)	1.086.916	1.573.507
1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE		
(403+420)	1.086.292	1.558.507
A. Prihodki iz sredstev javnih financ		
(404+407+410+413+418+419)	916.274	1.294.409
a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna		
(405+406)	832.882	1.173.805
Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	832.882	1.173.437
Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicijo		368
b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov		0
(408+409)	0	0
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo		0
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije		0
c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja		0
(411+412)	0	0
Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo		0
Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije		0
d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij		0
(414+415+416+417)	83.391	120.605
Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo		0
Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije		0
Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	79.232	117.137

Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	4.160	3.468
e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij		0
f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije		0
B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe		
(421+422+423+424+425+426+427+428+429+430)	170.018	264.097
Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	161.918	258.222
Prejete obresti		0
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend javnih podjetij, javnih skladov in javnih fin. Institucij ter drugih podjetij in fin.institucij		0
Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	0	0
Kapitalski prihodki		0
Prejete donacije iz domačih virov	600	0
Prejete donacije iz tujine		0
Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč		0
Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije		0
Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	7.500	5.875
2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU		
(432+433+434+435+436)	624	15.000
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu		15.000
Prejete obresti	536	0
Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	88	0
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend javnih podjetij, javnih skladov in javnih fin. Institucij ter drugih podjetij in fin.institucij		0
Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe		0
II. SKUPAJ ODHODKI		
(438+481)	1.038.072	1.567.575
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE		
(439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	1.038.072	1.558.455

A. Plače in drugi izdatki zaposlenim		0
(440+441+442+443+444+445+446)	332.836	542.217
Plače in dodatki	268.350	434.372
Regres za letni dopust	14.170	10.850
Povračila in nadomestila	29.674	67.121
Sredstva za delovno uspešnost	6.543	8.687
Sredstva za nadurno delo	8.772	21.187
Plače za delo nerezidentov po pogodbi	5.327	0
Drugi izdatki zaposlenim		0
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost		
(448+449+450+451+452)	53.853	74.744
Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	29.603	41.086
Prispevki za zdravstveno zavarovanje	21.942	30.454
Prispevki za zaposlovanje	201	279
Prispevki za starševsko varstvo in poškodbe pri delu	2.107	2.925
Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU		0
C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe		0
(454+455+456+457+458+ +459+460+461+462+463)	646.867	933.008
Pisarniški in splošni material in storitve	179.338	338.021
Posebni material in storitve	0	0
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	42.766	90.414
Prevozni stroški in storitve	1.938	0
Izdatki za službena potovanja	15.941	47.065
Tekoče vzdrževanje	5.282	0
Poslovne najemnine in zakupnine	72.135	81.045
Kazni in odškodnine	0	0
Davek na izplačane plače	0	0
Drugi operativni odhodki	329.467	376.463
D. Plačila domačih obresti	553	0

E. Plačila tujih obresti		0
F. Subvencije		0
G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom		0
H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam		0
I. Drugi tekoči domači transferi		0
J. Investicijski odhodki		0
(471+472+473+474+475+ +476+477+478+479+480)	3.964	8.486
Nakup zgradb in prostorov		0
Nakup prevoznih sredstev		0
Nakup opreme	3.371	8.036
Nakup drugih osnovnih sredstev		0
Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije		
Investicijsko vzdrževanje in obnove		0
Nakup zemljišč in naravnih bogastev		0
Nakup nematerialnega premoženja	593	450
Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring		0
Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog		0
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU		0
(482 + 483+ 484)	0	9.120
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu		0
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu		0
C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	0	9.120
III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI		
(401-437)	48.844	5.932
III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI		
(437-401)	-48.844	-5.932

Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta

NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

MFDPŠ v letu 2010 načrtuje skupne prihodke v višini 1.573.50 EUR. V ta znesek so zajeti tako prihodki iz izvajanja javne službe kot iz tržne dejavnosti. Raziskovalno dejavnost financirajo MVZT, MŠŠ in pa ARRS na podlagi že pridobljenih dveh Ciljnih raziskovalni projektov (CRP), enega projekta v okviru aplikativnega raziskovanja. Vključena so tudi predvidena sredstva ARRS za stroške plač z dodatki za dva mlada raziskovalca, katera mentorstva je fakulteta dobila odobrena, in mednarodno sodelovanje (Erasmus, Inlearning/ Leonardo da Vinci) ter planirana sredstva na trenutno aktivnih razpisih MVZT za katera kandidira fakulteta.

V skupnih prihodkih predstavlja delež predvidenih prihodkov iz financiranja izvajanja javne službe s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo Republike Slovenije 69,89 % ali 1.099.768 EUR, ki odpade na izvajanje študijske dejavnosti za programe, ki imajo pridobljeno koncesijo. Fakulteta v tekočem študijskem letu še ne izvaja rednega študija v vseh letnikih študijskih programov s koncesijo. Tudi zaradi tega prihodki iz naslova koncesij za izvajanje 1. stopenjskih študijskih programov v času priprave tega načrta še niso točno znani, saj se v aprilu pričakuje podpis aneksa h koncesijski pogodbi ter določitev letnih sredstev oz. posledično novega izračuna sredstev za financiranje dejavnosti v letu 2010. Za potrebe tega načrta smo prihodke iz naslova koncesij 1. stopnje izračunali na podlagi veljavne uredbe. Ker nekateri parametri izračuna še niso znani, gre le za oceno. Za prihodke iz naslova koncesije 2. stopnje smo predvideli vrednost financiranja na podlagi veljavne uredbe, t.j. 2.500,00 EUR/študenta.

Za financiranje raziskovalne dejavnosti predvidevamo prihodke v višini 100.651 EUR. Raziskovalno dejavnost financirajo delno MVZT, ARRS in MŠŠ na podlagi že pridobljenih dveh Ciljnih raziskovalni projektov (CRP) ter aplikativnega raziskovanja. Predvidevamo tudi prihodke za dva mlada raziskovalca, in sicer od 1.10.2010 dalje. Fakulteta je vključena tudi v projekt INlearning v okviru Leonardo da Vinci, kjer skupno pričakuje prilive v višini 15.871 EUR. Večji del pridobljenih sredstev za raziskovanje bo namenjen pokrivanju tekočih stroškov, sredstva v višini 3.836 EUR pa za nakup opreme za raziskovanje.

Preostali del predvidenih prihodkov MFDPŠ v letu 2010 v večini predstavljajo šolnine za izvajanje izrednega študija, 215.920 EUR, v manjši meri pa drugi prihodki (diferencialni izpiti, prispevki za študij, vloge za priznavanje znanj in spretnosti, programi za izpopolnjevanje…), 42.302 EUR, ter prihodki iz naslova mednarodnega sodelovanja (CMEPIUS - Erasmus), 46.825 EUR. Predvidevamo tudi prihodke iz naslova v trenutku še ne zaključenih razpisov MVZT (razvojne naloge) v višini 52.180 EUR.

Iz tržne dejavnosti v letu 2010 načrtujemo prihodke v višini 15.000 EUR, kar predstavlja 0,59 % celotno načrtovanih prihodkov. V letu 2010 namreč pričakujemo le manjši obseg opravljenih storitev na trgu.

Tabela 1: Prikaz vira sredstev tržne dejavnosti

Vir sredstev tržne dejavnosti	Prihodki v EUR	Prihodki v % od prihodkov iz tržne dejavnosti
Prihodki od intelektualnih storitev	11.000	73%
Prihodki od sodelovanja z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja	4.000	27%

Celotno strukturo prihodkov po posameznih virih financiranja prikazujemo v naslednji tabeli, in sicer po načelu denarnega toka.

Tabela 2: Prikaz strukture prihodkov po posameznih virih financiranja

Vir financiranja	Prihodki v EUR	Prihodki v %	Odhodki v %
MVZT – sredstva za izobraževalno dejavnost - Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, članic univerz, od leta 2004 do leta 2009	1.099.768	69,89%	70,23%
MVZT oz. ARRS – sredstva za raziskovalno dejavnost	80.780	5,13%	5,14%
Drugi proračunski viri	67.037	4,26%	4,27%
Evropski proračun, razpisi mimo proračuna RS (komunitarni programi)		0,00%	0,00%
Druga sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe	310.922	19,76%	19,60%
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	15.000	0,95%	0,77%
Skupaj	1.573.507	100,00%	100,00%

Strukturo ocene prihodkov po posameznih virih financiranja po obračunskem toku prikazujemo v naslednji tabeli.

Tabela 3: Prikaz strukture prihodkov po posameznih virih financiranja

Vir financiranja	Prihodki v EUR	Prihodki v %	Odhodki v %
MVZT – sredstva za izobraževalno dejavnost - Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, članic univerz, od leta 2004 do leta 2009	1.132.761	70,08%	70,21%
MVZT oz. ARRS – sredstva za raziskovalno dejavnost	80.780	5,00%	5,07%
Drugi proračunski viri	67.037	4,15%	4,22%
Evropski proračun, razpisi mimo proračuna RS (komunitarni programi)		0,00%	0,00%
Druga sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe	320.250	19,81%	19,71%
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	15.600	0,97%	0,78%
Skupaj	1.616.428	100,00%	100,00%

V finančnem načrtu za leto 2010 skupno izkazujemo presežek prihodkov nad odhodki v višini 5.932 EUR.

S predvidenimi prihodki bodo odhodki iz naslova koncesioniranih študijskih programov 1. in 2. stopnje za 1.098 EUR presegli prihodke, ki pa jih bo zavod pokril iz presežka prihodkov v letu 2009. Skupni presežek odhodkov nad prihodki iz naslova dejavnosti, ki so financirane iz proračuna sicer znaša 739 EUR.

V letu 2010 predvidevamo odhodke v skupni višini 1.567.575 EUR.

Stroški plač nosilcev za izvedbo programov oz. raziskovalcev in vsi ostali neposredni stroški bremenijo posamezno stroškovno mesto neposredno, ostali posredni stroški so med študijske programe in ostale dejavnosti razdeljeni na podlagi izdelanega ključa za delitev posrednih stroškov. Osnova za izračun ključa za delitev posrednih stroškov je število študentov po posameznem študijskem programu glede na skupno število študentov.

Pretežni del izdatkov odpade na odhodke iz naslova stroškov plač in prispevkov za izvajanje javne službe, in sicer 542.217 EUR. Povečanje stroškov v primerjavi z oceno realizacije 2009 je rezultat dodatnih zaposlitev za izvedbo letnikov študijskih programov, ki se prvič izvajajo v letu 2010 ter dodatnih zaposlitev za izvedbo izrednega študija in raziskovalne dejavnosti. Pri izračunu stroškov dela je bili upoštevan obseg kontaktnih ur in nosilcev in soizvajalcev po predmetih za koledarsko leto 2010 ter višina plače za nosilce/soizvajalce glede na izvolitveni naziv. Upoštevan je tudi predviden obseg stroškov dela nepedagoških delavcev ter funkcijski dodatek za dekana in prodekana. Pri oceni stroškov dela v okviru raziskovanja smo upoštevali plače raziskovalcev skladno z deležem zaposlitve, ki ga zaposleni opravi na posameznem projektu. Za ostale prejemke, povračila ter obdavčitve so bili upoštevani predpisani zneski oz. stopnje davka glede na veljavno zakonodajo. Sredstva za delovno uspešnost skladno z navodili v tem letu ne planiramo izplačati iz proračunskih sredstev, pač pa iz sredstev druge javne službe (šolnine izredni študij).

Fakulteta predvideva odhodke iz naslova stroškov pisarniškega materiala in storitev za izvajanje javne službe v višini 338.021 EUR, kar predstavlja znesek stroška v letu 2009 preračunanega na celoletno obdobje ter povečanega skladno s povečanim obsegom zaradi izvajanja več programov in letnikov, saj fakulteta v tekočem študijskem letu (kot tudi v prejšnjem) še ne izvaja vseh programov, oz. povečanih potreb. Podobno je bil izračun narejen tudi za obratovalne stroške (komunikacija, energija, komunala, itd.), ki se planirajo v višini 90.414 EUR. Poslovna najemnina je ocena najemnine v letu 2009 v znesku 81.045 EUR. Pri postavki drugi operativni odhodki izkazujemo stroške podjemnih in avtorskih pogodb ter sejnin v višini 376.463 EUR. Izdatki za stroške službenih potovanj se v letu 2010 povišajo, saj se fakulteta kadrovsko širi, ponovno je predvidena izvedba predmetov z nosilci iz tujine, načrtovana so tudi izobraževanja in izpopolnjevanja zaposlenih, organizirana bo poletna šola (razpisna sredstva). Izdatki bodo tako predvidoma znašali 47.065 EUR.

V letu 2010 predvidevamo investicijske odhodke v višini 8.118 EUR. Gre za nakup računalniške in pisarniške opreme ter programske opreme, ki se bo financiral iz raziskovalne oz. tržne dejavnosti.

Stroški za opravljanje tržne dejavnosti zaradi manjšega obsega znašajo 9.120 EUR in odpadejo na izdatke za blago in storitve. Delno bodo sredstva iz tržne dejavnosti namenjena tudi nakupu opreme - 2.500 EUR.

NAČRT RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

Fakulteta v letu 2010 ne planira dajanja posojil, posledično pa niti ne pričakuje vračil le-teh.

NAČRT RAČUNA FINANCIRANJA

Fakulteta v letu 2010 predvideva morebitno najetje premostitvenega kredita v višini 43.000,00 EUR, in sicer v času do podpisa aneksa k obstoječi koncesijski pogodbi, ko bo fakulteta z zamikom dobila še preostala sredstva za financiranje študijskih programov v teku. Do določitve nove višine sredstev iz naslova koncesije zavod lahko pričakuje manjše likvidnostne težave, ki jih bo reševal z najetim posojilom pri poslovni banki. Posojilo bo vrnjeno v celoti še v tem letu.

6.2 POSEBNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

V nadaljevanju skladno z navodili MVZT pojasnjujemo postavke v posebnem delu finančnega načrta. Tabele so v prilogi.

Obrazložitev posebnega dela finančnega načrta

ŠTUDIJSKA DEJAVNOST

Izhodišča, na katerih temeljijo izračuni in ocene načrtovanih sredstev, so upoštevana skladno z Navodili za pripravo progama dela in finančnega načrta za leto 2010.

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije

V študijskem letu 2010/11 bomo poleg trenutne izvedbe 1. stopenjskega študijskega programa Ekonomija v sodobni družbi (ESD) – 1., 2. in 3. letnik, 1. stopenjskega študijskega programa Poslovanje v sodobni družbi (PSD) – 1. in 2. letnik ter 2. stopenjskega magistrskega študijskega programa Management znanja (MZ) 1. in 2. letnik, ki se izvajajo kot redni študij, izvedli tudi 3. letnik programa PSD. Glede na to, da se obseg izvedbe v koledarskem letu 2010 še vedno povečuje ni bilo moč upoštevati nekaterih predpostavk oz. omejitev predračunavanj skladno z navodili: npr. omejitev rasti stroškov storitev in materiala, stroški plač.

Prihodki iz naslova koncesije za leto 2010 še niso znani, zato smo jih planirali skladno z veljavno uredbo.

1. Sredstva za plače in drugi osebni prejemki

Pomembna predpostavka izračuna stroškov dela je bila ta, da fakulteta v prejšnjem letu še ni izvajala vseh letnikov in iz tega naslova v letu 2010 planira tudi nove zaposlitve. Fakulteta ni prešla na nov plačni sistem v javnem sektorju, ampak na lastni plačni sistem zato načrtuje stroške plač skladno z lastno sistematizacijo in plačnim sistemom. Lastni plačni sistem je precej podoben javnemu, osnovne plače pa ne presegajo tistih v javnem plačnem sistemu. Glede na to, da ni prešla na nov plačni sistem v javnem sektorju ločeno ne prikazuje sredstva namenjena odpravi plačnih nesorazmerij.

Za izdatke za plače za izvedbo 1. stopenjskih študijskih programov predvidevamo 243.326 EUR, za izvedbo 2. stopnje pa 85.708 EUR. Prispevki in dajatve ter drugi osebni prejemki so predračunani skladno z veljavno zakonodajo oz. predpisi.

Kot že omenjeno so stroški dela izračunani na podlagi plač nosilcev po posameznem programu, stroški plač splošnih služb so med študijske programe razdeljeni na podlagi števila študentov vpisanih na posamezni študijski program oz. skladno z naravo dela posameznika.

Sredstva za nove zaposlitve za izvedbo 1. stopenjskih študijskih programov ocenjujemo na 37.416 EUR, saj se v študijskem letu 2010/2011 3. letnik visokošolskega strokovnega programa PSD izvaja prvič, tudi sicer se v letu 2009/2010 prvič izvajata 2. letnik programa PSD in 3. letnik programa ESD. Sredstva za nove zaposlitve so določena na podlagi izvedbe novih letnikov, kot to izhaja iz elaboratov ob akreditaciji programov ter predvidenih nosilcih, podatki o novih zaposlitvah pa so podani tudi v poglavju kadrovski načrt. V letu 2010 nameravamo zaposliti 8 novih zaposlencev (od tega 2 mlada raziskovalca) oz. 7,86 FTE, pri čemer 1 FTE nima finančnega učinka (nadomeščanje zaposlene na porodniškem dopustu). Povprečna vrednost nove zaposlitve znaša 5.454,23 EUR, pri čemer je potrebno upoštevati, da bo del novih zaposlitev realiziran že v začetku koledarskega leta 2010, del pa šele ob začetku študijskega leta 2010/2011.

V dodatno pokojninsko zavarovanje zaenkrat še nismo vključeni. Prispevki delodajalca po obstoječih stopnjah znašajo skupaj 52.975 EUR.

Za izplačilo regresa za letni dopust v letu 2010 predvidevamo 692 EUR/FTE, pri izračunu nadomestila za prehrano smo uporabili predpostavko stroška skladno z uredbo o priznanih stroških, pri izračunu nadomestila za prevoz na delo in z dela pa 100 EUR/FTE za pedagoške delavce in 50 EUR/FTE za nepedagoške delavce. Skupaj tako drugi osebni prejemki za izvedbo rednega študija na 1. in 2. stopnji znašajo 50.263 EUR.

2. Izdatki za blago in storitve ter opremo

Izdatke za blago in storitve tako za izvedbo 1. stopenjskih kot 2. stopenjskih študijskih programov smo izračunali na podlagi že realiziranih stroškov v letu 2009 po posameznem študijskem programu, ki smo jih ustrezno povečali glede na razširitev izvedbe (število letnikov, predvidena rast obsega, dvig cen storitev).

Skupaj fakulteta za izvedbo 1. stopnje predvideva stroške za blago in storitve in opremo v višini 432.941 EUR. V ta znesek so vključeni stroški pisarniškega materiala, izdatkov za službena potovanja, obratovalni stroški in najemnina ter stroški avtorskih in podjemnih pogodb, kot tudi izdatke za spodbujanje dviga kakovosti izobraževanja s sofinanciranjem študijskega izobraževanja visokošolskih učiteljev, raziskovanja in predstavljanja raziskovalnih dosežkov v mednarodni in domači strokovni javnosti.

Za izvedbo 1. stopenjskih študijskih programov predvidevamo izdatek za podjemne pogodbe za zunanje sodelavce v višini 55.045 EUR.

Za izvedbo 2. stopnje fakulteta predvideva izdatke za blago in storitve v višini 235.652 EUR in prav tako vsebuje stroške pisarniškega materiala, izdatkov za službena potovanja, del obratovalnih stroškov in najemnine ter stroški avtorski in podjemnih pogodb. Tudi ti stroški vključujejo izdatke za spodbujanje dviga kakovosti izobraževanja in raziskovanja s sofinanciranjem študijskega izobraževanja visokošolskih učiteljev, raziskovanja in predstavljanja raziskovalnih dosežkov v mednarodni in domači strokovni javnosti.

3. Razlika med prihodki in odhodki

Fakulteta v letu 2010 predvideva manjši presežek odhodkov nad prihodki na 1. stopnji v višini 445 EUR. Razlika bo pokrita iz presežka prihodkov iz leta 2009.

Na 2. stopnji fakulteta predvideva presežek odhodkov nad prihodki v višini 653 EUR. Razlika bo pokrita iz presežka prihodkov iz leta 2009.

OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST

V finančni načrt vključujemo sredstva, ki jih bo fakulteta pridobila v ta namen, in sicer cca. 2 EUR na vpisanega študenta za študijsko leto 2009/2010, kar znaša 861 EUR. Sredstva bodo porabljena skladno s načrtom interesnih dejavnosti Študentskega sveta MFDPŠ.

RAZVOJNE NALOGE

Fakulteta že kandidira za dodelitev sredstev na razpisih za Implementacijo bolonjskega procesa – sofinaciranje vključevanja zunanjih strokovnjakov v pedagoški proces v letih 2009 in 2010 ter na razpisu Javni razpis za vključevanje gostujočih visokošolskih učiteljev v pedagoški proces v letu 2010. Predvideni prihodki znašajo skupaj 52.180 EUR, ki jih bo fakulteta v celoti porabila skladno s pogoji razpisa.

RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

V letu 2010 predvidevamo prilive za raziskovalno dejavnost v višini 100.651 EUR. Prilivi bodo realizirani iz dveh Ciljnih raziskovalnih programov, aplikativnega projekta, ter projektov v okviru Inlearning ter EACEA (Leonardo da Vinci). Financerji so MVZT, ARRS in MŠŠ, delno pa so sredstva pridobljena od evropskih institucij. Odhodke predvidevamo v višini 100.291 EUR, pri čemer večji del, 64.643 EUR, odpade na stroške plač. Prispevki delodajalca znašajo 10.057 EUR. Za nadomestilo stroškov zaposlenih planiramo 9.479 EUR ter izdatke za blago in storitve v višini 12.276 EUR. Predvideni izdatki za opremo zanašajo 3.836 EUR. Planirani presežek prihodkov nad odhodki znaša 359 EUR.

7 PRILOGE – ZAVOD V ŠTEVILKAH

Izobraževalna dejavnost

7.1.1 Tabela 1: Število starih študijskih programov, ki se izvajajo na zavodu v študijskem letu 2009/2010, in načrt za študijsko leto 2010/2011

Članica	Stari študijski programi									
	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2009/2010	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2010/2011	Univerzitetni programi študijsko leto 2009/2010	Univerzitetni programi študijsko leto 2010/2011	Specialistični programi za študijsko leto 2009/2010	Specialistični programi za študijsko leto 2010/2011	Magistrski programi za študijsko leto 2009/2010	Magistrski programi za študijsko leto 2010/2011	Doktorski programi za študijsko leto 2009/2010	Doktorski programi za študijsko leto 2010/2011
MFDPŠ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
SKUPAJ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

7.1.2 Tabela 2: Število novih študijskih programov, ki se izvajajo na zavodu v študijskem letu 2009/2010, in načrt za študijsko leto 2010/2011

Članica	Novi študijski programi							
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2009/2010	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2010/2011	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2009/2010	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2010/2011	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2009/2010	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2010/2011	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2009/2010	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2010/2011
Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije	1	1	1	1	1	2	/	/
SKUPAJ	1	1	1	1	1	2	/	/

7.1.3 Tabela 3: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na zavodu v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011

Članica	Število programov za izpopolnjevane v študijskem letu 2009/2010	Število programov za izpopolnjevane v študijskem letu 2010/2011	Število študentov v programih za izpopolnjevanje 2009/2010	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 2010/2011
MFDPŠ	2	9	5	24
SKUPAJ	2	9	5	24

7.1.4 Tabela 4: Število vpisanih študentov v stare študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011

Članica	Stari študijski programi													
	Visokošolski strokovni študijski programi		Visokošolski strokovni študijski programi		Univerzitetni študijski programi		Univerzitetni študijski programi		Specialistični študijski programi		Magistrski študijski programi		Doktorski študijski programi	
	Redni študij 09/10	Redni študij 10/11	Izredni študij 09/10	Izredni študij 10/11	Redni študij 09/10	Redni študij 10/11	Izredni študij 09/10	Izredni študij 10/11	Štud. leto 09/10	Štud. leto 10/11	Štud. leto 09/10	Štud. leto 10/11	Štud. leto 09/10	Štud. leto 10/11
MFDPŠ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
SKUPAJ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

7.1.5 Tabela 5: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011

Članica	Novi študijski programi													
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
	Redni študij 09/10	Redni študij 10/11	Izredni študij 09/10	Izredni študij 10/11	Redni študij 09/10	Redni študij 10/11	Izredni študij 09/10	Izredni študij 10/11	Redni študij 09/10	Redni študij 10/11	Izredni študij 09/10	Izredni študij 10/11	Štud. leto 09/10	Štud. leto 10/11
Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije	141	200	19	21	146	145	28	30	139	140	11	40	/	/
SKUPAJ	141	200	19	21	146	145	28	30	139	140	11	40	/	/

7.1.6 Tabela 6: Število diplomantov, ki so končali stare študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2009 in načrt za leto 2010

Članica	Stari študijski programi													
	Visokošolski strokovni programi – redni študij		Visokošolski strokovni programi – izredni študij		Univerzitetni programi – redni študij		Univerzitetni programi – izredni študij		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
SKUPAJ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

7.1.7 Tabela 7: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2009 in načrt za leto 2010

Članica	Novi študijski programi													
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2009	Leto 2010
Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije	/	/	/	1	/	8	3	7	1	10	4	10	/	/
SKUPAJ	/	/	/	1	/	8	3	7	1	10	4	10	/	/

7.1.8 Tabela 8: Število študentov in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011

Študijska skupina	Število uvrščenih članic	Št. študentov rednega dodiplomskega študija po študijskih programih*		Št. diplomantov rednega dodiplomskega študija po študijskih programih*		Št. študentov 2. stopnje rednega študija po novih študijskih programih		Št. diplomantov 2. stopnje rednega študija po novih študijskih programih	
		Študijsko leto 09/10	Študijsko leto 10/11	Leto 2009	Leto 2010	Študijsko leto 09/10	Študijsko leto 10/11	Leto 2009	Leto 2010
1. skupina		287	345	/	8	139	140	1	10
2. skupina									
3. skupina									
4. skupina									
5. skupina									
6. skupina									

7.1.9 Tabela 9: Kazalniki za izobraževalno dejavnost za študijsko leto 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011

Kazalnik	Zavod	Redni študij		Izredni študij	
		Študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Načrt za študijsko leto 10/11 (leto 2010)	Študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Načrt za študijsko leto 10/11 (leto 2010)
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004, v %	MFDPŠ	75,2%	80,00%	50,00%	65,00%
	Skupaj	75,2%	80,00%	50,00%	65,00%
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	MFDPŠ	/	/	/	/
	Skupaj	/	/	/	/
Odstotek ponavljavcev v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	MFDPŠ	/	/	/	/
	Skupaj	/	/	/	/
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004	MFDPŠ	2,50%	5,00%	/	5,00%
	Skupaj	2,50%	5,00%	/	5,00%
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	MFDPŠ	/	/	/	/
	Skupaj	/	/	/	/
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	MFDPŠ	/	/	/	/
	Skupaj	/	/	/	/
Povprečno število let trajanja študija na študenta v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004	MFDPŠ	/	3	3	4
	Skupaj	/	3	3	4

Kazalnik	Članica	Redni študij		Izredni študij	
		Štud. leto 08/09 (leto 2009)	Načrt za štud. leto 09/10 (leto 2010)	Štud. leto 08/09 (leto 2009)	Načrt za štud. leto 09/10 (leto 2010)
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na dodiplomskih študijskih programih	Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije	12	12	12	12
	Skupaj	12	12	12	12
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na dodiplomskih študijskih programih	Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije	3	3	5	5
	Skupaj	3	3	5	5
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na podiplomskih študijskih programih	Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije	3	3	5	5
	Skupaj	3	3	5	5
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih	Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije	2	2	5	5
	Skupaj	2	2	5	5

Raziskovalna dejavnost

7.1.10 Tabela 10: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2009 in načrt za leto 2010

Članica	Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov /konferenc	Število drugih projektov
		Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno			
MFDPŠ	Leto 2009	0	0	0	0	0	0	1	0,8	0	0	2	0	2
	Načrt za leto 2010	0	0	0	0	0	0	2	2,41	0	0	4	1	4
SKUPAJ		0	0	0	0	0	0	3	3,21	0	0	6	1	6

Opomba: v stolpcu »Število znanstvenih sestankov/konferenc« je vpisano število znanstvenih sestankov in konferenc, ki jih je organiziral zavod. Šteje se vse programe, ki se izvajajo v posameznem letu, ne glede na čas izteka programa (npr. v letu 2009 se šteje tudi programe, ki se iztečejo 31.05.09).

7.1.11 Tabela 11: Patenti, blagovne znamke, inovacije, sodelovanje z gospodarstvom in 7. okvirni program v letu 2009 in načrt za leto 2010

Članica	Obdobje	Patenti			Št. prodanih blagovnih znamk	Število inovacij	Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja, in so dolgi vsaj eno leto	Število pogodbenih partnerstev v 7. okvirnem programu
		Število prijav patentov	Število podeljenih patentov	Število prodanih patentov					
MFDPŠ	Leto 2009	0	0	0	0	0	0	4	0
	Načrt za leto 2010	0	0	0	0	0	0	8	0
SKUPAJ		0	0	0	0	0	0	12	0

Opomba: drugi uporabniki znanja so npr. državni in upravni organi, zavodi, javne agencije, javna podjetja, javni skladi, zbornice in druge pravne osebe.
Patent: Vpiše se število odobrenih patentov v letu 2009 oziroma načrt za leto 2010.

Blagovna znamka: Vpiše se število prodanih blagovnih znamk za leto 2009 oziroma načrt za leto 2010.
Inovacija: Definicija SURSa – Statistične informacije št. 370/2004: Inovacija pomeni proces spreminjanja zamisli v izdelek, postopek ali storitev oziroma proces preoblikovanja ustvarjalnosti v dobiček. Inovacije zajemajo nove izdelke, postopke in storitve ter bistveno izboljšane izdelke, postopke in storitve. Inovacija je uvedena, ko se pojavi na trgu (inovacija izdelka, storitve) ali uporabi v okviru procesa (inovacija postopka).

Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

7.1.12 Tabela 12: Kazalniki za mednarodno dejavnost v izobraževanju in raziskovanju za študijsko leto 2008/2009 in načrt za študijsko leto 2009/2010

Kazalnik	Članica	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
		Študijsko leto 2008/2009	Načrt za študijsko leto 2009/2010	Študijsko leto 2008/2009	Načrt za študijsko leto 2009/2010
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini		0	5	0	1
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji		0	0	0	2
Število gostujočih profesorjev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu		2	2	1	1
Število profesorjev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji		2	2	0	1
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini		0	0	0	0
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo		0	0	0	0
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino		0	0	0	0

Knjižnična dejavnost

7.1.13 Tabela 13: Kazalniki za knjižnično dejavnost za leto 2009 in načrt za leto 2010

Visokošolska knjižnica	Leto	Število aktivnih uporabnikov knjižnice
	Leto 2009	250
	Načrt za leto 2010	50
SKUPAJ		300

Upravne naloge zavoda

7.1.14 Tabela 14: Kazalniki informatizacije zavoda za študijsko leto 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011

Kazalniki	Članica	Študijsko leto 2009/2010	Načrt za študijsko leto 2010/2011
Število študentov na računalnik	MFDPŠ	11	13
Odstotek elektronskih prijav na izpite	MFDPŠ	70%	100%
	SKUPAJ	70%	100%

- Število študentov na računalnik: število študentov rednega dodiplomskega študija brez absolventov se deli s številom računalnikov, ki jih lahko uporabljajo študenti.
- Odstotek elektronskih prijav na izpite: število vseh prijav na izpite se deli s številom elektronskih prijav na izpite ter se izračuna odstotek. Upoštevajte študente rednega dodiplomskega študija brez absolventov.